



De Arondo & Iturralde  
CONSULTORES

## **Instituto de artes y oficios de Querétaro**

Estados Financieros Dictaminados  
Al 31 de diciembre del 2018.

## ÍNDICE

1. Opinión independiente
2. Estado de Actividades
3. Estado de Situación Financiera
4. Estado de Variación en la Hacienda Pública
5. Estado de Cambios en la situación financiera
6. Estado de Flujo de Efectivo
7. Informes sobre pasivos contingentes
8. Las notas a los estados financieros
9. Estado Analítico del Activo
10. Estado analítico de la deuda y otros pasivos
11. Anexos
  - a. Relación de bienes muebles que componen el patrimonio
  - b. Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio
  - c. Relación de cuentas bancarias productivas específicas
  - d. Relación de esquemas bursátiles
  - e. Coberturas financieras
  - f. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público



## De Arondo & Iturralde

C O N S U L T O R E S

### INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

#### Al H. Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro

#### *Informe sobre los estados financieros*

#### Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2018, el Estado de Actividades, el Estado de Variación en la Hacienda Pública, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujos de Efectivo, el Informe sobre pasivos contingentes, las notas a los estados financieros, el Estado Analítico del Activo, el Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos; así como los anexos Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio, Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio, Relación de cuentas bancarias productivas específicas, Relación de esquemas bursátiles, Coberturas financieras y Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC".

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de este informe. Somos independientes del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Responsabilidades del Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro en relación con los estados financieros**

El Patronato de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de conformidad con Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"; y del control interno que el Patronato consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, el Patronato es responsable de la evaluación de la capacidad del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro para continuar la actividad del ente público por tiempo indefinido, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental de existencia permanente excepto si el Patronato conoce de disposición legal en la que se especifique lo contrario.

El Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro es el responsable de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede verse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Patronato.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por el Patronato, del postulado básico de contabilidad gubernamental de existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida,

concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar con existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Ente deje de tener Existencia permanente.

- Comunicamos al Patronato de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

---

C.P.C. Xavier De Arondo Sáenz  
De Arondo Iturralde S.C.

Santiago de Querétaro, Qro., a 21 de Enero de 2019.

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
**Estado de Actividades**  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
 (Pesos)

Concepto	2018	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de la Gestión	8,005,631	7,596,179
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	8,005,631	7,596,179
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0
Pendientes de Liquidación o Pago		
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>7,103,169</b>	<b>6,692,375</b>
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,103,169	6,692,375
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>165,738</b>	<b>142,477</b>
Ingresos Financieros	165,738	142,477
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>15,274,538</b>	<b>14,431,031</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	14,097,780	13,162,519
Servicios Personales	10,134,101	9,739,112
Materiales y Suministros	926,641	884,201
Servicios Generales	3,037,038	2,539,206
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>389,961</b>	<b>316,123</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	177,691	113,550
Pensiones y Jubilaciones	212,270	202,573
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>786,172</b>	<b>950,967</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	406,867	623,954
Provisiones	379,304	327,013
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	1	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>15,273,913</b>	<b>14,429,610</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>625</b>	<b>1,421</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
(pesos)

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	447,227	1,096,310	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	30,136	347,243
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>447,227</b>	<b>1,096,310</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>30,136</b>	<b>347,243</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,285,616	5,222,845	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	243,985	203,985	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	-1,054,433	-663,567	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	3,177,183	2,797,879
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>3,177,183</b>	<b>2,797,879</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>3,207,319</b>	<b>3,145,122</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>5,475,168</b>	<b>4,763,263</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>5,922,395</b>	<b>5,859,573</b>	<b>Hacienda Pública/patrimonio Contribuido</b>	<b>2,518,568</b>	<b>2,518,568</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,518,568	2,518,568
			<b>Hacienda Pública/patrimonio Generado</b>	<b>196,509</b>	<b>195,884</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	625	1,421
			Resultados de Ejercicios Anteriores	195,884	194,462
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>2,715,076</b>	<b>2,714,451</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>5,922,395</b>	<b>5,859,573</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

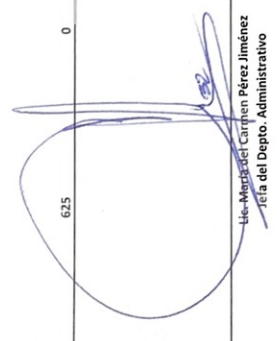
Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétero  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2017</b>					
Aportaciones	2,518,568	0	0	0	2,518,568
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	2,518,568	0	0	0	2,518,568
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2017</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	194,462	1,421	0	195,884
Revalúos	0	194,462	0	1,421	1,421
Reservas	0	0	0	0	194,462
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2017</b>					
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2017</b>	<b>2,518,568</b>	<b>194,462</b>	<b>1,421</b>	<b>0</b>	<b>2,714,451</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>					
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto de 2018</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	1,421	-796	0	625
Revalúos	0	1,421	-1,421	0	625
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>					
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	<b>2,518,568</b>	<b>195,884</b>	<b>625</b>	<b>0</b>	<b>2,715,076</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Director General


  
 Lic. Mercedes del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo

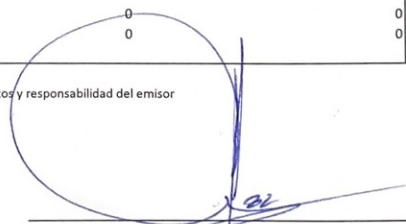


**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2018 y 2017**  
**(Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>1,039,950</b>	<b>1,102,771</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>649,083</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	649,083	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>390,867</b>	<b>1,102,771</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	1,062,771
Activos Intangibles	0	40,000
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	390,867	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>379,304</b>	<b>317,107</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>317,107</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	317,107
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>379,304</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	379,304	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>1,421</b>	<b>796</b>
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,421</b>	<b>796</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	796
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,421	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 \_\_\_\_\_  
**C. Fernando Mendoza Vargas**  
 Director General

  
 \_\_\_\_\_  
**Lic. María del Carmen Pérez Jiménez**  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Estado de Flujos de Efectivo  
Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>15,274,538</b>	<b>14,520,164</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	8,005,631	7,596,179
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios	0	0
Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	7,103,169	6,692,375
Otros Orígenes de Operación	165,738	231,610
<b>Aplicación</b>	<b>14,487,741</b>	<b>13,478,642</b>
Servicios Personales	10,134,101	9,739,112
Materiales y Suministros	926,641	884,201
Servicios Generales	3,037,038	2,539,206
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	177,691	113,550
Pensiones y Jubilaciones	212,270	202,573
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>786,797</b>	<b>1,041,522</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,118,771</b>	<b>773,167</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,118,771	773,167
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,118,771</b>	<b>-773,167</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto		
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>317,108</b>	<b>95,787</b>
Servicios de la Deuda		
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	317,108	95,787
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-317,108</b>	<b>-95,787</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-649,083</b>	<b>172,568</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,096,310</b>	<b>923,742</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>447,227</b>	<b>1,096,310</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

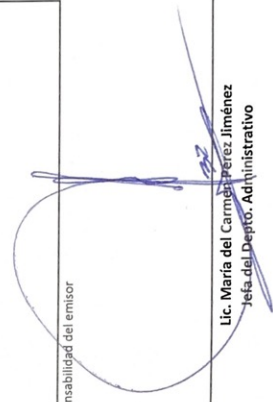
Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
**Informe sobre Pasivos Contingentes**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial 1	Movimientos del Período 2	Saldo Final 3=(1+2)
<b>A. Fondos Contingentes a Corto Plazo</b>	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0	0
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0	0
<b>B. Fondos Contingentes a Largo Plazo</b>	2,797,879	379,304	3,177,183
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0	0	0
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0	0	0
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	2,797,879	379,304	3,177,183
<b>Total Pasivos Contingentes</b>	<b>2,797,879</b>	<b>379,304</b>	<b>3,177,183</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


  
**C. Fernando Mendoza Vargas**  
 Director General

  
**Lic. María del Carmen Pérez Jiménez**  
 Jefe del Depto. Administrativo

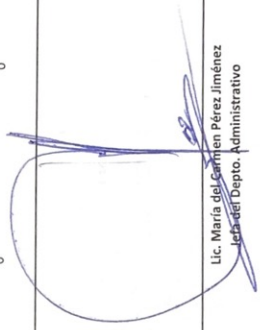
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	5,859,573	199,617,414	199,554,592	5,922,395	62,822
<b>Activo Circulante</b>	1,096,310	198,498,642	199,147,725	447,227	-649,083
Efectivo y Equivalentes	1,096,310	198,498,642	199,147,725	447,227	-649,083
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	4,763,263	1,118,771	406,867	5,475,168	711,905
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	5,222,845	1,078,771	16,000	6,285,616	1,062,771
Activos Intangibles	203,985	40,000	0	243,985	40,000
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-663,567	0	390,867	-1,054,433	-390,867
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General



Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
<b>Corto Plazo</b>					
	Instituciones de Crédito	No aplica	No aplica	0	0
	Títulos y Valores	No aplica	No aplica	0	0
	Arrendamientos Financieros	No aplica	No aplica	0	0
<b>Deuda Externa</b>					
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>					
	Deuda Bilateral	No aplica	No aplica	0	0
	Títulos y Valores	No aplica	No aplica	0	0
	Arrendamientos Financieros	No aplica	No aplica	0	0
	<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>					
	Instituciones de Crédito	No aplica	No aplica	0	0
	Títulos y Valores	No aplica	No aplica	0	0
	Arrendamientos Financieros	No aplica	No aplica	0	0
<b>Deuda Externa</b>					
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>					
	Deuda Bilateral	No aplica	No aplica	0	0
	Títulos y Valores	No aplica	No aplica	0	0
	Arrendamientos Financieros	No aplica	No aplica	0	0
	<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Otros Pasivos</b>					
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>					
				3,145,122	3,207,319
				3,145,122	3,207,319

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General


Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefe del Depto. Administrativo

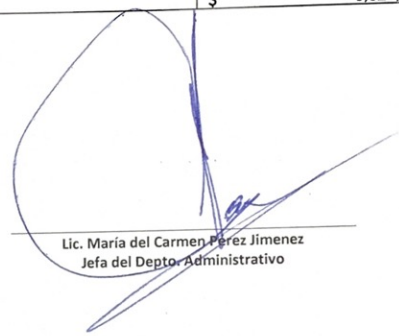
**INFORMACIÓN FINANCIERA**  
Ejercicio 2018

**Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio**  
Al 31 de Diciembre de 2018  
(Pesos)

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro

Código	Descripción del Bien Mueble e Intangibles	Valor en libros
5111	Muebles de Oficina y Estantería	\$ 682,773
5121	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	\$ 60,017
5151	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	\$ 744,655
5191	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	\$ 1,395,144
5211	Equipos y Aparatos Audiovisuales	\$ 118,071
5231	Camaras Fotograficas y de video	\$ 10,072
5411	Vehículos y Equipo Terrestre	\$ 669,120
5651	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	\$ 67,345
5671	Herramientas y Máquinas-Herramientas	\$ 1,386,865
5691	Otros Equipos	\$ 1,114,396
5131	Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	\$ 37,158
5911	Software	\$ 243,985
	<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$ 6,529,601</b>

  
\_\_\_\_\_  
C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

  
\_\_\_\_\_  
Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo




Instituto de Artes y Oficios de Querétaro

Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  
 Al 31 de Diciembre de 2018  
 (Pesos)

Fondo, Programa o convenio Rec. Federal	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
Nada que manifestar		
	GRAN TOTAL	\$ -

  
 \_\_\_\_\_  
 C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

  
 \_\_\_\_\_  
 Lic. Maria del Carmen Perez Jimenez  
 Jefa del Depto. Administrativo



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Esquemas Bursátiles  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018

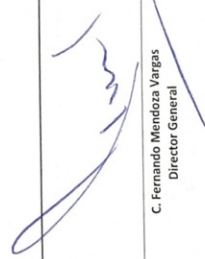
Denominación del Esquema	Sector del Emisor	Emisor	Por Tipo de Valor	Bonos	Totales
Nada que manifestar			Acciones		


  
C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

  
Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Coberturas Financieras  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018


Tipo de Cobertura	Concepto	Riesgo a Cubrir
Nada que manifestar		


  
C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

  
Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefe del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
al 31 de Diciembre de 2018

Concepto	Importe
Participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	2,715,076

  
C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

  
Lic. María del Espino Pérez Jiménez  
Jefe del Depto. Administrativo



De Arondo & Iturralde  
CONSULTORES

1. Opinión Independiente
2. Estado analítico de ingresos
3. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones:
  - a. Por objeto del gasto (capítulo y concepto)
  - b. Económica (Por tipo de gasto)
  - c. Administrativa (Por unidad administrativa)
  - d. Funcional (Finalidad y función)
4. Resultado neto
5. Intereses de la deuda
6. Información programática con la siguiente

## **Instituto de artes y oficios de Querétaro**

a. Gasto por categoría programática

**Estados Presupuestales Dictaminados  
Al 31 de diciembre del 2018.**

7. Indicar los depósitos fiscales

## ÍNDICE

1. Opinión independiente
2. Estado analítico de ingresos
3. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
con las siguientes clasificaciones:
  - a. Por objeto del gasto (capítulo y concepto)
  - b. Económica (Por tipo de gasto)
  - c. Administrativa (Por unidad administrativa)
  - d. Funcional (Finalidad y función)
4. Endeudamiento neto
5. Intereses de la deuda
6. Información programática con la siguiente  
desagregación:
  - a. Gasto por categoría programática
  - b. Programas y proyectos de inversión
  - c. Indicadores de resultados
7. Indicadores de postura fiscal



# De Arondo & Iturralde

C O N S U L T O R E S

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

Al H. Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro

## *Informe sobre los estados financieros presupuestales*

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros presupuestales adjuntos del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, que comprenden el Estado Analítico de Ingresos al 31 de diciembre de 2018, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa (Por unidad administrativa), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función), Endeudamiento Neto, Intereses de la Deuda, Gasto por Categoría Programática, Relación de Programas o Proyectos de Inversión, Indicadores de Postura Fiscal correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC".

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de este informe. Somos independientes del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Responsabilidades del Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro en relación con los estados financieros presupuestales**

El Patronato de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros presupuestales, de conformidad con Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"; y del control interno que el Patronato consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros presupuestales libres de desviación material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros presupuestales, el Patronato es responsable de la evaluación de la capacidad del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro para continuar la actividad del ente público por tiempo indefinido, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental de existencia permanente excepto si el Patronato conoce de disposición legal en la que se especifique lo contrario.

El Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro es el responsable de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros presupuestales**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros presupuestales en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros presupuestales.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los estados financieros presupuestales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Patronato.



**De Arondo & Iturralde**  
CONSULTORES

De Arondo & Iturralde, S.C.  
Cozumel #111, Col. Alameda  
Celaya, Gto. C.P. 38050  
Tel. (461) 6129160, 6120493  
6132931; Fax (461) 6136697

De Arondo & Iturralde, S.C.  
Árbol #35, Col. Alamos 3ra. Sección  
Santiago de Querétaro, Qro.  
C.P. 76160  
Tel. (442) 242 2918

Member of  
**Allinial**  
GLOBAL™  
An association of legally independent firms

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por el Patronato, del postulado básico de contabilidad gubernamental de existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar con existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros presupuestales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Ente deje de tener Existencia permanente.
- Comunicamos al Patronato de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



C.P.C. Xabier De Arondo Sáenz  
De Arondo Iturralde S.C.

Santiago de Querétaro, Qro., a 21 de Enero de 2019.



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Rubro de Ingresos	Ampliaciones y Reducciones (2)		Ingreso Modificado (3=1+2)		Derengado (4)	Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)						
Impuestos	0	0	0	0	0	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0	0
Procedimientos	0	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738
Corriente	0	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738
Capital	0	0	0	0	0	0	0
Aprocheamientos	0	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	7,484,805	520,826	8,005,631	8,005,631	8,005,631	8,005,631	520,826
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,103,169	0	7,103,169	7,103,169	7,103,169	7,103,169	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>14,587,974</b>	<b>686,564</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>686,564</b>

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ampliaciones y Reducciones (2)		Ingreso Modificado (3=1+2)		Derengado (4)	Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)						
Ingresos del Gobierno	0	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738
Impuestos	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0	0
Procedimientos	0	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738
Corriente	0	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738
Capital	0	0	0	0	0	0	0
Aprocheamientos	0	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	14,587,974	520,826	15,108,800	15,108,800	15,108,800	15,108,800	520,826
Ingresos de Organismos y Empresas	0	0	0	0	0	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	7,484,805	520,826	8,005,631	8,005,631	8,005,631	8,005,631	520,826
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	7,103,169	0	7,103,169	7,103,169	7,103,169	7,103,169	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>14,587,974</b>	<b>686,564</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>686,564</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y respaldados por el emisor

\*NOTA: adicionalmente se incluyen Remontes del Ejercicio anteriores por importe de \$ 739,065.79 que sumados con los \$ 15,274,537.70 da un total de \$ 16,013,603.49 que corresponde con el presupuesto de egresos modificado por lo que se mantiene el equilibrio presupuestal.

C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

Lic. María del Carmen Silva Almiraz  
 Jefe del Departamento Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>10,635,252</b>	<b>-501,151</b>	<b>10,134,101</b>	<b>10,134,101</b>	<b>10,134,101</b>	<b>0</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	5,197,287	157,210	5,354,506	5,354,506	5,354,506	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	743,371	-251,494	489,877	489,877	489,877	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,520,562	62,758	1,583,320	1,583,320	1,583,320	0
Seguridad Social	1,087,914	-27,489	1,060,425	1,060,425	1,060,425	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,321,127	251,552	1,572,679	1,572,679	1,572,679	0
Previsiones	627,560	-627,560	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	137,431	-64,137	73,294	73,294	73,294	0
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>941,401</b>	<b>-14,760</b>	<b>926,641</b>	<b>926,641</b>	<b>926,641</b>	<b>0</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	221,105	18,914	240,019	240,019	240,019	0
Alimentos y Utensilios	170,971	-46,500	124,471	124,471	124,471	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	180,376	24,223	204,599	204,599	204,599	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	21,668	-6,728	14,940	14,940	14,940	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	102,068	12,042	114,110	114,110	114,110	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	96,162	-57,606	38,556	38,556	38,556	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	149,051	40,894	189,945	189,945	189,945	0
<b>Servicios Generales</b>	<b>2,619,035</b>	<b>418,003</b>	<b>3,037,038</b>	<b>3,037,038</b>	<b>3,037,038</b>	<b>0</b>
Servicios Básicos	588,282	-8,209	580,073	580,073	580,073	0
Servicios de Arrendamiento	43,944	6,802	50,746	50,746	50,746	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,397,531	483,176	1,880,707	1,880,707	1,880,707	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	108,453	-2,001	106,452	106,452	106,452	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	212,418	-26,734	185,684	185,684	185,684	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	9,860	-9,860	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	3,076	-1,430	1,646	1,646	1,646	0
Servicios Oficiales	69,001	-20,628	48,373	48,373	48,373	0
Otros Servicios Generales	186,470	-3,113	183,357	183,357	183,357	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>392,286</b>	<b>-2,325</b>	<b>389,961</b>	<b>389,961</b>	<b>389,961</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	179,580	-1,890	177,691	177,691	177,691	0
Pensiones y Jubilaciones	212,706	-436	212,270	212,270	212,270	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>0</b>	<b>1,525,863</b>	<b>1,525,863</b>	<b>1,118,771</b>	<b>1,118,771</b>	<b>407,091</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0	491,340	491,340	277,666	277,666	213,674
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	22,659	22,659	22,659	22,659	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	182,300	182,300	182,300	182,300	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	789,563	789,563	596,146	596,146	193,417
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	40,000	40,000	40,000	40,000	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones:	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>14,587,974</b>	<b>1,425,629</b>	<b>16,013,603</b>	<b>15,604,512</b>	<b>15,606,512</b>	<b>407,091</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

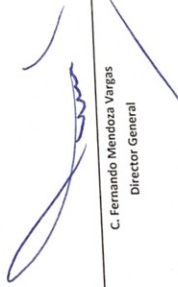
C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

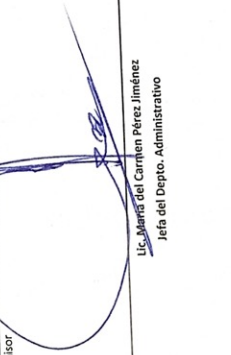
Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	14,375,268	-99,798	14,275,470	14,275,470	14,275,470	0
Gasto de Capital	0	1,525,863	1,525,863	1,118,771	1,118,771	407,091
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	212,706	-436	212,270	212,270	212,270	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>14,587,974</b>	<b>1,425,629</b>	<b>16,013,603</b>	<b>15,606,512</b>	<b>15,606,512</b>	<b>407,091</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

  
 Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

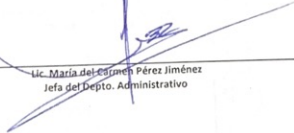
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Dirección General	2,175,852	118,502	2,294,354	2,294,354	2,294,354	0
Departamento Técnico Pedagógico	7,047,329	1,395,037	8,442,366	8,035,275	8,035,275	407,091
Departamento Administrativo	5,364,793	-87,910	5,276,883	5,276,883	5,276,883	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>14,587,974</b>	<b>1,425,629</b>	<b>16,013,603</b>	<b>15,606,512</b>	<b>15,606,512</b>	<b>407,091</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


---

**C. Fernando Mendoza Vargas**  
 Director General


---

**Lic. María del Carmen Pérez Jiménez**  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	15,606,512	407,091
<b>Desarrollo Social</b>	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	15,606,512	407,091
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otros no Clasificados en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Conto Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de	0	0	0	0	0	0
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>14,587,974</b>	<b>1,425,629</b>	<b>16,013,603</b>	<b>15,606,512</b>	<b>15,606,512</b>	<b>407,091</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefe del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Endeudamiento Neto  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación		Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B		
<b>Créditos Bancarios</b>				
Nada que manifestar				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	0	0	0	0
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>				
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

  
 Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Intereses de la Deuda  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devenigado	Pagado
Nada que manifestar		
	Créditos Bancarios	
	Otros Instrumentos de Deuda	
Total de Intereses de Intereses de Deuda	0	0
TOTAL	0	0

Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda

TOTAL  
 Bien entendido de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C. Fernando Mendoza Virguez  
 Director General

  
 Lic. Maria del Carmen Perez Jimenez  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétano  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto	Egresos		Devenigado 4	Pagado 5	Subejercido 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ 2			
<b>Programas</b>					
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios					
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0
Otros Subsidios:	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	14,587,974	1,425,629	15,606,512	15,606,512	407,091
Prestación de Servicios Públicos	14,587,974	1,425,629	15,606,512	15,606,512	407,091
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0
Proyectos de inversión	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas:	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>14,587,974</b>	<b>1,425,629</b>	<b>16,013,603</b>	<b>15,606,512</b>	<b>407,091</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General




Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo

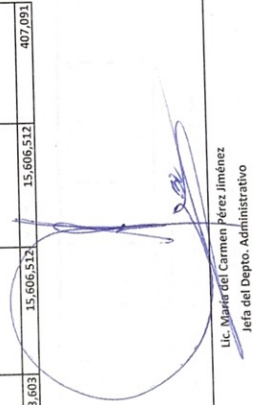


Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Programas y Proyectos de Inversión  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Programas Programa de capacitación para el trabajo en las artes y los oficios.	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	15,606,512	407,091
<b>Total del Gasto</b>	<b>14,587,974</b>	<b>1,425,629</b>	<b>16,013,603</b>	<b>15,606,512</b>	<b>15,606,512</b>	<b>407,091</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

  
 Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL**

**3EAO-INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)**

**Programa de capacitación para el trabajo en las artes y los oficios.**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGrupación DIMENSION SENTIDO	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
PROPOSITO		Hombres y mujeres mayores de 15 años inscritos en IAOQ incrementan sus conocimientos y habilidades en el arte u oficio que se inscriben.	Porcentaje de egresados que ejercen el oficio	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número total de egresados en el año que ejercen el oficio / Número total de egresados en el año)	Personas Anual	50.00	60.00				60.51	60.51 Verde

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro.													
2ro.													
3er.													
4to.													

La capacitación que se imparte en el Instituto permite a los alumnos egresados colocarse en el mercado laboral, y otras áreas.

COMPONENTE 1		Servicios cursos regulares de capacitación para el trabajo en las Artes y los Oficios Querétaro	Porcentaje de Eficiencia Terminal del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número total de alumnos que terminan su capacitación / Número total de alumnos que inician su capacitación)	Alumnos Trimestral	50.00	55.00	53.32	0.00	52.98	0.00	53.14 Verde
--------------	--	---	---	---	--	--------------------	-------	-------	-------	------	-------	------	-------------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro.													
2ro.													
3er.													
4to.													

No contamos con datos a reportar, debido a que hasta el próximo trimestre llevaremos a cabo la clausura del semestre actual.

No contamos con información actual de este indicador, siendo así el primer trimestre de 2019 donde se vera reflejado.

ACTIVIDAD 11		Capacitación al personal docente y administrativo	Porcentaje de trabajos de Artes y Oficios de Querétaro que se capacitaron durante el año	Promedio Calidad Ascendente Porcentaje	100 * (Número total de trabajadores que se capacitaron en el año / Número total de trabajadores con que cuenta el Instituto en el año)	Personal Trimestral	50.00	60.00	0.00	40.82	0.00	84.00	62.83 Verde
--------------	--	---	--	--	--	---------------------	-------	-------	------	-------	------	-------	-------------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro.													
2ro.													
3er.													

La información de este indicador la obtendremos hasta el cuarto trimestre.

Este dato es parcial debido a que aun tenemos programados más cursos de capacitación para el personal del IAOQ durante el año.

Se tiene programado en el último trimestre la capacitación para personal Administrativo y Docente por parte de Protección Civil sobre evacuación para los días 12, 19 y 26 de octubre del presente año. Y para el día 22 de noviembre se tiene programado llevar a cabo un simulacro.

**Fernando Mendoza Vargas**  
 Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trím)**

**Dependencia / Entidad / Órgano**  
**desconcentrado /**  
**DENOMINACIÓN DEL**

**3EAO-INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)**

**Programa de capacitación para el trabajo en las artes y los oficios.**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGrupación DIMENSION SENTIDO EXPRESION	MÉTODO DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
ACTIVIDAD	12	Inscripción de alumnos	Costo promedio semestral por alumno inscrito en el Instituto de Artes y Oficinas de Querétaro	Promedio Economía Descendente Razón	(Monto total de dinero gastado en el semestre)/Número total de alumnos inscritos en el semestre)	Pesos Trimestral	0.00	5,950.00	6,200.00	0.00	4,604.93	3,723.73	6,487.70	5,065.71

4to. Las capacitaciones que se impartieron por parte de protección civil se llevaron acabo en tiempo y forma sobre "Evacuación" y "Primeros Auxilios", además de llevar acabo con éxito el primer simulacro de evacuación en el Instituto. Siendo estos "capacitaciones de aplicación general en todo el L.A.O."

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. No tenemos información para este trimestre dado que nuestro costo ejercido en el semestre lo obtenemos hasta el cuarto semestre.
- 2ro. Este dato es parcial, cerrando el mismo para el siguiente trimestre.
- 3er.

4to. El incremento al costo por alumno se debe a la adquisición del activo fijo (compra de paneles solares, homo para el taller de cerámica, un software para Departamento Administrativo y un vehículo utilitario).

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. ( Número total de alumnos que se inscribieron en el semestre por la difusión y promoción que realiza el IAOQ / Número total de alumnos inscritos en el semestre )
- 1ro.
- 2ro. No tenemos datos por reportar (En el mes de julio es el periodo de Reinscripciones e Inscripción).
- 3er.
- 4to. Este dato se presenta en el próximo trimestre, debido a que las inscripciones se realizan a mediados del mes de enero 2019.

13	Desarrollo de cursos semestrales	Porcentaje de número de talleres que realizan la exposición con relación al número de talleres del total que oferta el Instituto	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número total de alumnos que presentan Alumnos proyecto final / Número total de alumnos inscritos en el semestre )	Trimestral	35.00	90.00	92.09	0.00	90.33	0.00	91.45	91.45
----	----------------------------------	--	---	---	------------	-------	-------	-------	------	-------	------	-------	-------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro.

Fernando Mendoza Vargas  
 Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
 desconcentrado /  
 DENOMINACIÓN DEL**

3EAO-INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)

**Programa de capacitación para el trabajo en las artes y los oficios.**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGrupación DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	-------------

2ro. No tenemos datos a reportar dado que nuestro clusura y exposición es en el mes de julio.

3er.

4to. No tenemos datos a reportar dado que la exposición de fin de semestre se llevara a cabo en el mes de enero del 2019.

ACTIVIDAD	14	Mantenimiento del inmueble y adquisición de herramienta de trabajo	Porcentaje de ocupación de alumnos por grupo del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	Promedio Eficacia Descendente Porcentaje	100 * ( Número total de alumnos inscritos que desertan en el semestre / Número total de alumnos inscritos en el semestre)	Alumnos Trimestral	10.00	9.00	8.94	0.00	9.17	8.98	9.03	Verde
-----------	----	--	--	--	---	--------------------	-------	------	------	------	------	------	------	-------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro.

2ro. No contamos con datos para reportar, siendo hasta el próximo trimestre cuando tengamos el cierre del semestre.

3er. La deserción se genera principalmente por cambios de domicilio, los alumnos se emplean o bien por cuestiones académicas y de salud, factores que están fuera del instituto.

4to. La deserción se genera principalmente por cambios de domicilio, los alumnos se emplean o bien por cuestiones académicas y de salud, factores que están fuera del instituto.

ACTIVIDAD	14	Mantenimiento del inmueble y adquisición de herramienta de trabajo	Porcentaje de ocupación de alumnos por grupo del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número total de lugares ocupados en el semestre / Número total de lugares disponibles en el semestre)	85.00	80.00	88.06	0.00	83.47	0.00	85.68	Verde
-----------	----	--	--	---	---	-------	-------	-------	------	-------	------	-------	-------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

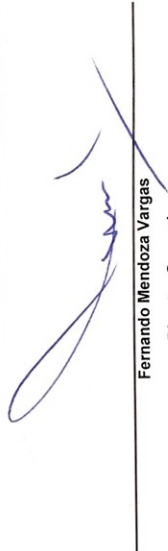
1ro. El incremento de la demanda educativa para el I.A.O.Q. en este trimestre va en aumento por la apertura de nuevos talleres así como una mayor difusión de la oferta educativa.

Más sin embargo la tendencia para el tercer trimestre disminuye por entrada a escuelas (pago de colegiaturas y uniformes y útiles escolares).

2ro. No contamos con datos para reportar, debido a que nuestras re-inscripciones son hasta el mes de Julio.

3er.

4to. No existen datos a reportar dado que la ocupación se llevara a cabo en el mes de enero 2019.




**Fernando Mendoza Vargas**  
 Director General

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Indicadores de Postura Fiscal  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

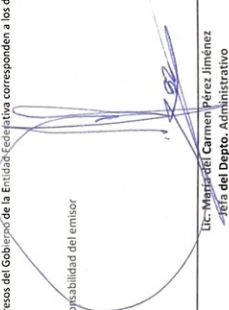
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>			
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	14,587,974	15,274,538	15,274,538
2. Ingresos del Sector Parastatal <sup>1</sup>	0	0	0
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>			
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	14,587,974	15,606,512	15,606,512
4. Egresos del Sector Parastatal <sup>2</sup>	0	0	0
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>			
	0	-331,974	-331,974
<b>Concepto</b>	<b>Estimado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Pagado<sup>3</sup></b>
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	-331,974	-331,974
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>			
	0	-331,974	-331,974
<b>Concepto</b>	<b>Estimado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Pagado<sup>3</sup></b>
A. Financiamiento Propio	0	739,066	739,066
B. Amortización de la deuda	0	0	0
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>			
	0	739,066	739,066

1 Los ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos  
 2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos  
 3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General



Lic. Magrabel Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo



De Arondo & Iturralde  
CONSULTORES

## **Instituto de artes y oficios de Querétaro**

Estados Financieros acorde a la Ley de Disciplina  
Financiera de las Entidades Federativas y los  
Municipios Dictaminados  
Al 31 de diciembre del 2018.

## ÍNDICE

1. Opinión independiente
2. Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
3. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF
4. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
5. Balance Presupuestario – LDF
6. Estado Analítico de Ingresos detallado – LDF
7. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto de Gasto) LDF
8. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa) LDF
9. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional) LDF
10. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) LDF
11. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios



## De Arondo & Iturralde CONSULTORES

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

**Al H. Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**

***Informe sobre los estados financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios***

### **Opinión**

Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado - LDF al 31 de diciembre de 2018, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF, Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF, Balance Presupuestario - LDF, Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF (Clasificación por Objeto del Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF (Clasificación Administrativa), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF (Clasificación Funcional), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.

En nuestra opinión, los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios* de este informe. Somos independientes del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética



Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Responsabilidades del Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro en relación con los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

El Patronato de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, de conformidad con Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; y del control interno que el Patronato consideró necesario para permitir la preparación de Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios libres de desviación material debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el Patronato es responsable de la evaluación de la capacidad del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro para continuar la actividad del ente público por tiempo indefinido, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental de existencia permanente excepto si el Patronato conoce de disposición legal en la que se especifique lo contrario.

El Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro es el responsable de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede verse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades

Federativas y los Municipios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Patronato.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por el Patronato, del postulado básico de contabilidad gubernamental de existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar con existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los Estados Financieros y Presupuestarios de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Ente deje de tener Existencia permanente.
- Comunicamos al Patronato de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

---

C.P.C. Xavier De Arondo Sáenz  
De Arondo Iturralde S.C.

Santiago de Querétaro, Qro., a 21 de Enero de 2019.

Instituto de Artes y Oficio de Cuadratario  
 Estado de Situación Financiera Detallado - LOF  
 Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017  
 (Pesos)

Concepto (c)		Al 31 de diciembre de 2018 (d)	31 de diciembre de 2017 (e)	Concepto (c)	Al 31 de diciembre de 2018 (d)	31 de diciembre de 2017 (e)
<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>				<b>Activo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	447,227	1,096,310		a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	30,136	347,243
a1) Efectivo	10,000	10,000		a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	107,793
a2) Bancos/Tesorería	0	0		a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0	0
a3) Bancos/Dependencias y Otros	218,220	55,640		a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	219,007	1,030,670		a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0		a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0		a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0		a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	30,136	239,450
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0		a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0		a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0		b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0		b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0		b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0		b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0		c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0		c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0		c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0		d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0		e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0		e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0		e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0		e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0		f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0		f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0		f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0		f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0		f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0		f5) Otros Fondos de terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0		f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0		f. Provisiones a Corto Plazo (f=f1+f2+f3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0		g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0		g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0		g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0		h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0		h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Asguramientos y Dación en Pago	0	0		h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0		h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Estado de Situación Financiera Detallado  
Al 31 de diciembre de 2018 y Al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Concepto (c)	Al 31 de diciembre de 2018 (d)	Al 31 de diciembre de 2017 (e)	Concepto (c)	Al 31 de diciembre de 2018 (f)	Al 31 de diciembre de 2017 (g)
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	447,227	1,095,310	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	30,136	347,243
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Activo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,285,616	5,222,845	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	243,985	203,985	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	-1,054,433	-663,567	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	3,177,183	2,797,879
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumuladas de Bienes	0	0	f. Provisiones a Largo Plazo	3,177,183	2,797,879
g. Eliminación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total de Pasivos No Circulantes (II = a + b + c + d + e + f)</b>	3,207,319	3,145,122
h. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + II)</b>	3,207,319	3,145,122
<b>II. Total de Activos No Circulantes (II = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	5,475,168	4,763,263	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>I. Total del Activo (I = IA + II)</b>	5,922,395	5,859,573	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	2,518,568	2,518,568
			a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,518,568	2,518,568
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	195,509	195,884
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	625	1,421
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	195,884	194,462
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)</b>	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	2,715,076	2,714,451
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	5,922,395	5,859,573

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Departamento Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos -IDF  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
(Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2017 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	3,145,122	0	0	62,197	3,207,319	0	0
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	3,145,122	0	0	62,197	3,207,319	0	0
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	2,797,879	0	0	379,304	3,177,183	0	0
A. Deuda Contingente 1	2,797,879	0	0	379,304	3,177,183	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

1. Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos.  
2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
A. Crédito 2	0	0	0	0	0
A. Crédito XX	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

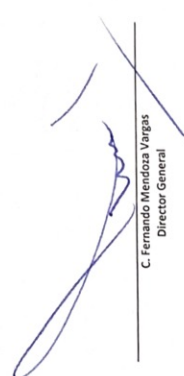
C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

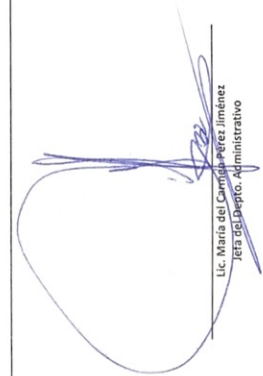
Dic-María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefe del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -LDF  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2018 (l)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (k)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (m-g-l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>										
a) APP 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) APP 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) APP 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) APP XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>										
a) Otro Instrumento 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

  
 Lic. Maria del Carmen Perez Jimenez  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Balance Presupuestario - LDF  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
(Pesos)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>14,587,974</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	14,587,974	15,274,538	15,274,538
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)</b>	<b>14,587,974</b>	<b>15,606,512</b>	<b>15,606,512</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	14,587,974	15,606,512	15,606,512
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>	<b>0</b>	<b>739,066</b>	<b>739,066</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	739,066	739,066
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	0	0
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0</b>	<b>407,091</b>	<b>407,091</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0</b>	<b>407,091</b>	<b>407,091</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0</b>	<b>-331,974</b>	<b>-331,974</b>
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0	0	0
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0</b>	<b>-331,974</b>	<b>-331,974</b>
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>	<b>14,587,974</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	14,587,974	15,606,512	15,606,512
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	739,066	739,066
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0</b>	<b>407,091</b>	<b>407,091</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0</b>	<b>407,091</b>	<b>407,091</b>
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Fernando Mendoza Vargas  
Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto (c)	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos	0	0	0	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
D. Derechos	0	0	0	0	0	0
E. Productos	0	165,738	165,738	165,738	165,738	165,738
F. Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	7,484,805	520,826	8,005,631	8,005,631	8,005,631	520,826
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Fondo de Fomento Municipal	0	0	0	0	0	0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0	0	0	0	0	0
h4) Fondo de Compensación	0	0	0	0	0	0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0	0	0	0	0	0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0	0	0	0	0	0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0	0	0	0	0	0
h9) Gasolinas y Diésel	0	0	0	0	0	0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0	0	0	0	0	0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades	0	0	0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0	0	0	0	0	0
i2) Fondo de Compensación (SAN)	0	0	0	0	0	0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0	0	0	0	0	0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0	0	0	0	0	0
i5) Otros Incentivos Económicos	0	0	0	0	0	0
J. Transferencias	7,103,169	0	7,103,169	7,103,169	7,103,169	0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0	0	0	0	0	0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>14,587,974</b>	<b>686,564</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>686,564</b>
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	0	686,564	686,564	686,564	686,564	686,564
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0	0	0	0	0	0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0	0	0	0	0	0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0	0	0	0	0	0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0	0	0	0	0	0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0	0	0	0	0	0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0	0	0	0	0	0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0	0	0	0	0	0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0	0	0	0	0	0
b2) Convenios de Descentralización	0	0	0	0	0	0
b3) Convenios de Reasignación	0	0	0	0	0	0
b4) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de c2) Fondo Minero	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>14,587,974</b>	<b>686,564</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>15,274,538</b>	<b>686,564</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\*NOTA: adicionalmente se incluyen Remanentes del Ejercicio anteriores por importe de \$ 739,065.70 que sumados con los \$ 15,274,537.70 da un total de \$ 16,013,603.49, que corresponde con el presupuesto de egresos modificado, por lo que se mantiene el equilibrio presupuestal.

C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo




**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto del Egreso Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

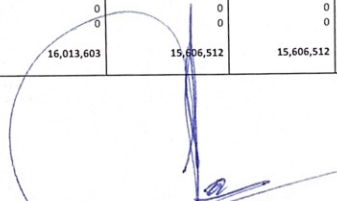
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>						
<b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>14,587,974</b>	<b>1,425,629</b>	<b>16,013,603</b>	<b>15,606,512</b>	<b>15,606,512</b>	<b>407,091</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>10,635,252</b>	<b>-501,151</b>	<b>10,134,101</b>	<b>10,134,101</b>	<b>10,134,101</b>	<b>0</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	5,197,287	157,219	5,354,506	5,354,506	5,354,506	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	743,371	-253,494	489,877	489,877	489,877	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,520,562	62,758	1,583,320	1,583,320	1,583,320	0
a4) Seguridad Social	1,087,914	-27,495	1,060,425	1,060,425	1,060,425	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,321,127	251,552	1,572,679	1,572,679	1,572,679	0
a6) Previsiones	627,560	0	627,560	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	137,431	-64,137	73,294	73,294	73,294	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	941,401	14,760	926,641	926,641	926,641	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	221,105	18,914	240,019	240,019	240,019	0
b2) Alimentos y Utensilios	170,571	-46,500	124,471	124,471	124,471	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	180,376	24,223	204,599	204,599	204,599	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	21,668	-6,728	14,940	14,940	14,940	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	102,068	12,042	114,110	114,110	114,110	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	96,162	-57,606	38,556	38,556	38,556	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	149,051	40,894	189,945	189,945	189,945	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	<b>2,619,035</b>	<b>418,003</b>	<b>3,037,038</b>	<b>3,037,038</b>	<b>3,037,038</b>	<b>0</b>
c1) Servicios Básicos	588,282	8,209	596,491	596,491	596,491	0
c2) Servicios de Arrendamiento	43,944	6,802	50,746	50,746	50,746	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,397,531	483,176	1,880,707	1,880,707	1,880,707	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	108,453	2,001	106,452	106,452	106,452	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	212,418	-26,734	185,684	185,684	185,684	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	9,860	-9,860	0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	3,076	-1,430	1,646	1,646	1,646	0
c8) Servicios Oficiales	69,001	-20,628	48,373	48,373	48,373	0
c9) Otros Servicios Generales	186,470	-3,113	183,357	183,357	183,357	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	392,286	-2,325	389,961	389,961	389,961	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	179,580	-1,890	177,691	177,691	177,691	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	212,706	-436	212,270	212,270	212,270	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	1,525,863	1,525,863	1,118,771	1,118,771	407,091
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	491,340	491,340	277,666	277,666	213,674
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	22,659	22,659	22,659	22,659	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	182,300	182,300	182,300	182,300	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	789,563	789,563	596,146	596,146	193,417
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	40,000	40,000	40,000	40,000	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres	0	0	0	0	0	0
Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0	0	0	0	0	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	0	0	0	0	0
a4) Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	0	0	0	0	0
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
b2) Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	0	0	0	0	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	0	0	0	0	0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos	0	0	0	0	0	0
c2) Servicios de Arrendamiento	0	0	0	0	0	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	0	0	0	0	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	0	0	0	0	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0	0	0	0	0	0
c8) Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
c9) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	15,606,512	407,091

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

  
 Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefe del Dpto. Administrativo

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b> <b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b> Dirección General Departamento Técnico Pedagógico Departamento Administrativo	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	15,606,512	407,091
	2,176,852	118,502	2,294,354	2,294,354	2,294,354	0
	7,047,329	1,395,037	8,442,366	8,035,275	8,035,275	407,091
	5,364,793	-87,910	5,276,883	5,276,883	5,276,883	0
<b>II. Gasto Etiquetado</b> <b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	0	0	0	0	0	0
A. Dependencia o Unidad Administrativa 1 B. Dependencia o Unidad Administrativa 2 C. Dependencia o Unidad Administrativa 3 D. Dependencia o Unidad Administrativa 4 E. Dependencia o Unidad Administrativa 5 F. Dependencia o Unidad Administrativa 6 G. Dependencia o Unidad Administrativa 7 H. Dependencia o Unidad Administrativa xx						0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	15,606,512	407,091

Bajo protesta de decir verdad verificamos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor

  
**C. Fernando Mendoza Vargas**  
 Director General

  
**Lic. María del Carmen Pérez Jiménez**  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LOF  
 Ejercicio Financiero 2018  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto (i)	Egresos				Subejercicio
	Aprobado (j)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>I. Caso No Equivocado (IA+3H+C0D)</b>					407,091
<b>A. Gobierno (A+21+23+24+25+26+27+28)</b>	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0
a3) Relaciones de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0
<b>B. Desarrollo Social (B+31+32+33+34+35+36+37)</b>	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	407,091
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0
b5) Educación	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0
<b>C. Desarrollo Económico (C+1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)</b>	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0
c2) Agricultura, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0
<b>D. Otros No Clasificados en Rendimientos Anteriores (D+1+D2+D3+D4)</b>	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Cono Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0
d3) Sancionamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0
d4) Adjudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0
<b>II. Caso Equivocado (E+1+E2+E3)</b>	0	0	0	0	0
e1) Legislación	0	0	0	0	0
e2) Justicia	0	0	0	0	0
e3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0
e4) Relaciones Exteriores y Hacendarios	0	0	0	0	0
e5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0
e6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0
e7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0
e8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0
<b>B. Desarrollo Social (B+31+32+33+34+35+36+37)</b>	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0
b5) Educación	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0
<b>C. Desarrollo Económico (C+1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)</b>	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0
c2) Agricultura, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0
<b>D. Otros No Clasificados en Rendimientos Anteriores (D+1+D2+D3+D4)</b>	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Cono Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0
d3) Sancionamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0
d4) Adjudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (II + I + II)</b>	14,587,974	1,425,629	16,013,603	15,606,512	407,091

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C. Fernando Méndez Vargas  
 Director General

U.S. María del Carmen Rivera Jimenez  
 Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018  
 (Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>10,635,252</b>	<b>-501,151</b>	<b>10,134,101</b>	<b>10,134,101</b>	<b>10,134,101</b>	<b>0</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	10,635,252	-501,151	10,134,101	10,134,101	10,134,101	0
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0	0	0	0	0	0
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>10,635,252</b>	<b>-501,151</b>	<b>10,134,101</b>	<b>10,134,101</b>	<b>10,134,101</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)	Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	Mecanismo de Verificación (d)					
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
1. Balance Presupuestario Sostenible (I)							
a. Presupuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
b. Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
c. Ejecutado		Cuenta Pública / Formato 1 (I)		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (II)							
a. Presupuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
b. Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
c. Ejecutado		Cuenta Pública / Formato 2 (I)		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
3. Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (I)							
a. Presupuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
b. Aprobado		Ley de Ingresos		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
c. Ejecutado		Cuenta Pública / Formato 4 (I)		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
4. Recursos destinados a la atención de desastres naturales							
a. Asignación al funcionamiento para atender a los damnificados (m)		Cuenta Pública / Formato 4 (I)		\$	pesos	Art. 6.13 de la LOF	
b. Asignación a la atención de desastres naturales		Reporte Trim. Formato 6 (a)		\$	pesos	Art. 9 de la LOF	
c. Asignación a la atención de desastres naturales		Cuenta Pública / Formato 6 (a)		\$	pesos	Art. 9 de la LOF	
d. Asignación a la atención de desastres naturales		AutORIZACIONES DE RECURSOS APROBADOS POR EL FONDER		\$	pesos	Art. 9 de la LOF	
e. Asignación a la atención de desastres naturales		Cuenta Pública / Anular de Gastos		\$	pesos	Art. 9 de la LOF	
f. Asignación a la atención de desastres naturales		AutORIZACIONES DE RECURSOS APROBADOS POR EL FONDER		\$	pesos	Art. 9 de la LOF	
5. Techo para servicios personales (Q)							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Reporte Trim. Formato 6 (d)		\$	pesos	Art. 10 de la LOF	
b. Ejecuido		Reporte Trim. Formato 6 (d)		\$	pesos	Art. 13 de la LOF	
6. Provisiones de gasto para compromisos de pago derivados de APRA (I)							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Proyecto de Presupuesto de Egresos		\$	pesos	Art. 11 de la LOF	
b. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Cuenta Pública / Formato 8 (a)		\$	pesos	Art. 11 de la LOF	
c. Ejecuido		Cuenta Pública / Formato 8 (a)		\$	pesos	Art. 11 de la LOF	
7. Techo de ADIFAS para el ejercicio fiscal (I)							
a. Presupuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos		\$	pesos	Art. 12 de la LOF	
b. Aprobado		Cuenta Pública / Formato 8 (a)		\$	pesos	Art. 12 de la LOF	
c. Ejecuido		Cuenta Pública / Formato 8 (a)		\$	pesos	Art. 12 de la LOF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>							
1. Inicial de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					
a. Diferencia amplia, categorías limitadas para el ejercicio fiscal (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
b. Proyección de ejercicios posteriores (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
c. Descripción de ingresos, rubros y pagaderos de acción para el ejercicio (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
e. Estado actualizado de las pensiones de los trabajadores (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo							
a. Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
b. Descripción de los recursos disponibles para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
d. Informe, Transmisión sobre el balance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
3. Servidores Personales							
a. Remuneraciones de los servidores públicos (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
b. Previsiones presupuestales y ejecución de los servidores públicos (I)		Reporte de Ingresos y Egresos					
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>							
1. Ingresos y Egresos de los Ejercicios							
a. Monto de los Ingresos Ejecutados durante el ejercicio (I)		Cuenta Pública / Formato 5		\$	pesos	Art. 14 de la LOF	
b. Monto de los Egresos Ejecutados durante el ejercicio (I)		Cuenta Pública		\$	pesos	Art. 14 de la LOF	
c. Monto de los Ingresos Ejecutados durante el ejercicio (I)		Cuenta Pública		\$	pesos	Art. 14 de la LOF	
d. Monto de los Egresos Ejecutados durante el ejercicio (I)		Cuenta Pública		\$	pesos	Art. 14 de la LOF	
e. Monto de los Ingresos Ejecutados durante el ejercicio (I)		Cuenta Pública		\$	pesos	Art. 14 de la LOF	
f. Monto de los Egresos Ejecutados durante el ejercicio (I)		Cuenta Pública		\$	pesos	Art. 14 de la LOF	
2. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDS (II)							
a. Análisis de conveniencia y análisis de viabilidad de los proyectos APP (II)		Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					
b. Análisis de conveniencia y análisis de viabilidad de los proyectos APP (II)		Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					
3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (II)							
<b>INDICADORES DE CLUIDA PÚBLICA</b>							
1. Disponibilidad de ClUIDA Pública							
a. Disponibilidad de ClUIDA Pública (m)							
b. Disponibilidad de ClUIDA Pública (m)							
N.A. No Aplica							

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

N.A. No Aplica

C. Fernando Mendoza Velasco  
 Director General (II)

Lucy Munguía Carrero Vera Jiménez  
 Jefe de Depto. Administrativo.



De Arondo & Iturralde  
CONSULTORES

## **Instituto de artes y oficios de Querétaro**

Informe sobre la evaluación del control interno.

Auditoría al 31 de diciembre del 2018.

## **ÍNDICE**

<b>Informe sobre la evaluación del Control Interno de la auditoría al 31 de diciembre de 2018.</b>	<b>I</b>
<b>Reporte de Hallazgos y Recomendaciones</b>	<b>II</b>
<b>Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.</b>	<b>III</b>





## De Arondo & Iturralde

C O N S U L T O R E S

### Informe sobre la evaluación del Control Interno del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ", al 31 de diciembre del 2018

Hemos llevado a cabo el estudio y evaluación del control interno contable del instituto de Artes y Oficios de Querétaro "IAOQ" por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 sobre la efectividad del control interno relacionado con la preparación de los estados financieros, el establecimiento y mantenimiento de control interno es responsabilidad de la administración del instituto. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre el mismo, para con base en este, dar los alcances suficientes para emitir nuestra opinión sobre los estados financieros a la fecha mencionada.

Nuestra revisión se efectuó de acuerdo con las normas internacionales de auditoría "NIA", por lo que incluyo la obtención de un entendimiento de control interno relacionado con la preparación de los estados financieros, y la evaluación de que ofrece una seguridad razonable, en todos los aspectos importantes, relacionadas con la preparación de los estados financieros, consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier sistema de control interno y a las características de la creación y reglas de operación del instituto, puesto que esta evaluación únicamente se hizo hasta el grado que consideramos necesario, para tener una base sobre la cual determinar la naturaleza, extensión y oportunidad de las pruebas de auditoría, aplicadas en nuestro examen. Nuestra evaluación no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o evaluar la eficiencia integral de la estructura del control interno del IAOQ que permita prevenir o detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir.

En nuestra opinión, el control interno del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, satisface los objetivos de control de la administración y ofrece una seguridad razonable para la generación y confiabilidad de los estados financieros que se presentan al patronato de Instituto de Artes y Oficios de Querétaro.

Atentamente

C.P.C. Xavier de Arondo Sáenz

**REPORTE DE HALLAZGOS**

No.

<b>Nombre del ente público</b>	Instituto de Artes y Oficios de Querétaro		
<b>Ejercicio de revisión</b>	2018		
<b>Firma de Auditores</b>	De Arondo Iturralde S.C.		
<b>Área o Unidad</b>	N/A		
<b>Tipo de hallazgo</b>	<input type="text" value="N/A"/>	Económico	<input type="text" value="N/A"/>
		Rubro afectado	Control Interno
		Cuenta afectada	

**Descripción del hallazgo**

NADA QUE MANIFESTAR

**Clasificación del hallazgo**

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

**Hallazgo recurrente**

Si  No   
Ejercicio de origen

**Hallazgo atendido**

Si  No   
Fecha de solventación

**Montos y cantidades (cifras en pesos)**

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
\$1.00	\$1.00 100%	\$1.00 100%	\$1.00 100%

**Fundamento específico legal y/o técnico infringido**

NADA QUE MANIFESTAR

**Efectos**

NADA QUE MANIFESTAR

**Recomendaciones**

**Correctivas**

NADA QUE MANIFESTAR

**Preventivas**

NADA QUE MANIFESTAR

C. Fernando Mendoza Vargas	N/A	C.P.C. Marco Antonio Jaramillo López	C.P.C. Xabier De Arondo Saenz
Nombre y cargo Titular de la entidad	Nombre y cargo Titular del área (hallazgo)	Nombre y cargo Gerente de Firma de Auditores	Nombre y cargo Socio de Firma de Auditores

Fecha de firma:

**Nota:** En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

## Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.

<b>Observación 1 Conciliación entre Ingresos contables y CFDI emitidos</b>
Como parte de nuestros procedimientos de auditoría realizamos una conciliación entre los ingresos contables y los CFDI de ingresos emitidos por el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro. En nuestra conciliación surgieron diferencias en ingresos de la gestión, precisamente en “Ingresos por Venta de Bienes y Servicios” las cuales fueron analizadas y aclaradas con el Instituto. Las diferencias fueron generadas debido a que las becas otorgadas por el Instituto son reconocidas como ingresos pero se restan en el CFDI de ingresos; así como a notas de crédito que son aplicadas contablemente y timbradas en meses distintos.
<b>Recomendación.</b> Se recomienda elaborar mensualmente conciliación entre los ingresos registrados y los CFDI emitidos con la finalidad de corroborar que se hayan emitido todos los CFDI en el periodo al que corresponden.
<b>Acciones realizadas.</b> La administración del Instituto ha dado seguimiento a la observación y actualmente efectúa una conciliación mensual entre los CFDI emitidos y los registros contables la cual no muestra diferencias.
<b>Situación actual.</b> Observación solventada.
<b>Observación 2 Reconocimiento de contingencia de pasivos laborales</b>
No se tiene reconocida la contingencia laboral por el personal de base, así como por el personal docente que percibe honorarios, ya que estos pueden argumentar dependencia económica, subordinación laboral y antigüedad en el puesto, por lo que esta situación pudiera afectar los resultados del ejercicio en que se presente alguna demanda.
<b>Recomendación.</b> Hay que solicitar que se haga un estudio actuarial para registrar y reconocer esta contingencia, para distribuir el gasto en los ejercicios futuros y no en el ejercicio en el que se paguen las demandas.
<b>Acciones realizadas.</b> La administración del Instituto ha ordenado la realización de estudio actuarial al 31 de diciembre de 2018, el cual contiene el reconocimiento de los pasivos laborales referidos.
<b>Situación actual.</b> Observación solventada.
<b>Observación 3 Manuales de procedimiento de contabilidad.</b>
Está pendiente la presentación al patronato para su aprobación de los manuales de Organización, Procedimientos y del Reglamento Interior.
<b>Recomendación.</b> Presentar para su aprobación al patronato los manuales de Organización, Procedimientos y Reglamento Interior.
<b>Acciones realizadas.</b> El manual de contabilidad del IAQQ quedó presentado en la Tercera sesión de Gobierno del IAQQ y se solicitó acuerdo. En cuanto a la actualización de los manuales de Organización, Procedimientos y del Reglamento Interior el acuerdo quedó sin efectos por decisión unánime del H. Órgano de Gobierno, toda vez que la realización depende de la aprobación y publicación de la reforma que crea el decreto del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, misma que es ajena al IAQQ. Se continúa trabajando con la modificación/actualización de la normatividad a la espera de que los manuales de procedimientos y manuales de la organización sean revisados y validados técnicamente por Oficialía Mayor en tanto se avanza con la aprobación del decreto.
<b>Situación actual.</b> Observación solventada.

<p><b>Observación 4 Contabilidad en tiempo real</b></p> <p>Aun cuando el sistema tiene vínculos a los procesos que se generan, observa que los mismos se capturan de manera posterior, por lo que la información no se genera en tiempo real, incumpliendo lo establecido en la fracción VI del artículo 19 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.</p>
<p><b>Recomendación.</b></p> <p>Hay que hacer un planteamiento de las necesidades técnicas, humanas y financieras, así como el plazo para poder vincular los procesos operativos y presupuestales al sistema contable que permitan llevar la contabilidad en tiempo real y por consecuencia la generación de estados financieros en forma oportuna. Para dar cumplimiento al artículo 19 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.</p>
<p><b>Acciones realizadas.</b></p> <p>La administración del Instituto ha dado seguimiento a la observación y mostró evidencia del cumplimiento en tiempo real en la vinculación de los procesos operativos y presupuestales al sistema contable haciendo uso de las herramientas administrativas con las que cuenta actualmente (Contpaq y Adminpaq).</p> <p>Adicionalmente, la dirección de Instituto adquirió el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.Net que es una herramienta informática de Contabilidad desarrollada por el INDETEC dirigida a los Entes Públicos pequeños para facilitar e integrar sus operaciones presupuestales automáticamente ligando a la contabilidad, incorporando un enfoque de gestión.</p> <p>Se han efectuado pruebas piloto para validar que dicho sistema reúne los requisitos para cumplir con las obligaciones establecidas en la Ley de Contabilidad Gubernamental. Las pruebas han resultado satisfactorias y se está en proceso de implementar el sistema en el Instituto.</p>
<p><b>Situación actual.</b></p> <p>Observación solventada.</p>

<p><b>Observación 5 Contingencia por pagar de INFONAVIT.</b></p> <p>Se tiene una contingencia con el pago de aportaciones al INFONAVIT que se han venido generando de años anteriores.</p>
<p><b>Recomendación.</b></p> <p>Continuar con las negociaciones y acuerdos que sean necesarios a fin de cancelar dichas aportaciones.</p>
<p><b>Acciones realizadas.</b></p> <p>Se tiene reconocida contablemente la contingencia y se están realizando los trámites correspondientes para iniciar la liquidación de pagos y el seguimiento por el área jurídica de Gobierno del Estado de Querétaro.</p>
<p><b>Situación actual.</b></p> <p>Observación solventada.</p>