



**De Arondo & Iturralde**  
CONSULTORES

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
Estados Presupuestales Dictaminados  
Auditoria al 31 de diciembre del 2017



## INDICE

1. Opinión Independiente
2. Estado Analítico de Ingresos; (clasificación económica y por fuente de financiamiento y concepto)
3. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
  - a) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
  - b) Económica (por Tipo de Gasto)
  - c) Administrativa (Por unidad administrativa)
  - d) Funcional (Finalidad y Función)
4. Endeudamiento Neto
5. Intereses de la Deuda
6. Información programática con la siguiente desagregación:
  - a) Gasto por categoría programática
  - b) Programas y proyectos de inversión
  - c) Indicadores de resultados
7. g) Indicadores de Postura Fiscal



**De Arondo & Iturralde**  
CONSULTORES

INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE

**Al H. Patronato del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**

***Informe sobre los estados financieros presupuestales***

*Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, que comprenden el Estado Analítico de Ingresos al 31 de diciembre de 2017, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Fuente de Financiamiento, Endeudamiento Neto, Intereses de la Deuda, Gasto por Categoría Programática, Relación de Programas o Proyectos de Inversión, Indicadores de Postura Fiscal correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017.*

***Responsabilidad del patronato en relación con los estados financieros***

*El patronato de la entidad es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley de Contabilidad Gubernamental, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que el patronato considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.*

***Responsabilidad del auditor***

*Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.*

*Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en los*

estados financieros, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación por parte de la entidad de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros presupuestales del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro correspondientes al ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2017 han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC".



C.P.C. XABIER DE ARONDO SÁENZ

Querétaro, Qro., a 15 de Enero de 2018.

Código: FO-JA-10

Fecha: 14-06-2013

Revisión: 2

Página: 2 de 2



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso				Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	
Impuestos	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	142,477	142,477	142,477	142,477
Corriente	0	142,477	142,477	142,477	142,477
Capital	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	6,865,650	0	7,596,179	7,596,179	7,596,179
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,692,375	0	6,692,375	6,692,375	6,692,375
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>13,558,025</b>	<b>873,006</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,431,031</b>
			Ingresos excedentes <sup>1</sup>		873,006

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	
Ingresos del Gobierno	0	142,477	142,477	142,477	142,477
Impuestos	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	142,477	142,477	142,477	142,477
Corriente	0	142,477	142,477	142,477	142,477
Capital	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0
Ingresos de Organismos y Empresas	13,558,025	730,529	14,288,554	14,288,554	14,288,554
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	6,865,650	730,529	7,596,179	7,596,179	7,596,179
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,692,375	0	6,692,375	6,692,375	6,692,375
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>13,558,025</b>	<b>873,006</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,431,031</b>
			Ingresos excedentes		873,006

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

Hic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>10,261,013</b>	<b>-521,901</b>	<b>9,739,112</b>	<b>9,739,112</b>	<b>9,739,112</b>	<b>0</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,928,121	258,014	5,186,135	5,186,135	5,186,135	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	769,645	-79,909	689,736	689,736	689,736	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,495,887	11,181	1,507,068	1,507,068	1,507,068	0
Seguridad Social	1,178,097	-254,331	923,766	923,766	923,766	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,292,800	32,182	1,324,982	1,324,982	1,324,982	0
Previsiones	499,054	-499,054	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	97,409	10,017	107,426	107,426	107,426	0
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>741,000</b>	<b>143,201</b>	<b>884,201</b>	<b>884,201</b>	<b>884,201</b>	<b>0</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	190,000	-2,014	187,986	187,986	187,986	0
Alimentos y Utensilios	145,000	54,237	199,237	199,237	199,237	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	103,000	77,125	180,125	180,125	180,125	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	16,000	3,890	19,890	19,890	19,890	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	104,000	6,068	110,068	110,068	110,068	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	65,000	-14,672	50,328	50,328	50,328	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	118,000	18,567	136,567	136,567	136,567	0
<b>Servicios Generales</b>	<b>2,187,318</b>	<b>351,888</b>	<b>2,539,206</b>	<b>2,539,206</b>	<b>2,539,206</b>	<b>0</b>
Servicios Básicos	520,000	21,662	541,662	541,662	541,662	0
Servicios de Arrendamiento	45,000	-8,780	36,220	36,220	36,220	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,090,000	331,372	1,421,372	1,421,372	1,421,372	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	74,000	17,648	91,648	91,648	91,648	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	196,000	12,157	208,157	208,157	208,157	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	10,000	-140	9,860	9,860	9,860	0
Servicios de Traslado y Viáticos	8,000	-4,420	3,580	3,580	3,580	0
Servicios Oficiales	70,000	-672	69,328	69,328	69,328	0
Otros Servicios Generales	174,318	-16,938	157,380	157,380	157,380	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>312,498</b>	<b>3,625</b>	<b>316,123</b>	<b>316,123</b>	<b>316,123</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	119,816	-6,266	113,550	113,550	113,550	0
Pensiones y Jubilaciones	192,682	9,891	202,573	202,573	202,573	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>56,196</b>	<b>896,193</b>	<b>952,389</b>	<b>773,167</b>	<b>773,167</b>	<b>179,222</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	10,000	568,636	578,636	578,636	578,636	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	23,580	23,580	23,580	23,580	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	46,196	303,976	350,172	170,950	170,950	179,222
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>13,558,025</b>	<b>873,006</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,251,809</b>	<b>14,251,809</b>	<b>179,222</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
 (Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Gasto Corriente	13,309,147	-33,078	13,276,069	13,276,069	13,276,069	0
Gasto de Capital	56,196	896,193	952,389	773,167	773,167	179,222
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	192,682	9,891	202,573	202,573	202,573	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>13,558,025</b>	<b>873,006</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,251,809</b>	<b>14,251,809</b>	<b>179,222</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

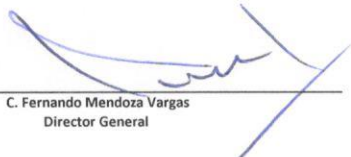
C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**(Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Dirección General	1,904,864	-5,834	1,899,030	1,899,030	1,899,030	0
Departamento Técnico Pedagógico	6,623,089	1,228,131	7,851,220	7,671,998	7,671,998	179,222
Departamento Administrativo	5,030,072	-349,291	4,680,781	4,680,781	4,680,781	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>13,558,025</b>	<b>873,006</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,251,809</b>	<b>14,251,809</b>	<b>179,222</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 \_\_\_\_\_  
**C. Fernando Mendoza Vargas**  
 Director General

  
 \_\_\_\_\_  
**Lic. María del Carmen Pérez Jiménez**  
 Jefa del Depto. Administrativo



Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 + 4)
	1 Aprobado	2 Ampliaciones/ (Reducciones)	3 = (1 + 2) Modificado	4 Devengado	5 Pagado	
<b>Gobierno</b>						
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	13,558,025	873,006	14,431,031	14,251,809	14,251,809	179,222
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	13,558,025	873,006	14,431,031	14,251,809	14,251,809	179,222
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	13,558,025	873,006	14,431,031	14,251,809	14,251,809	179,222

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

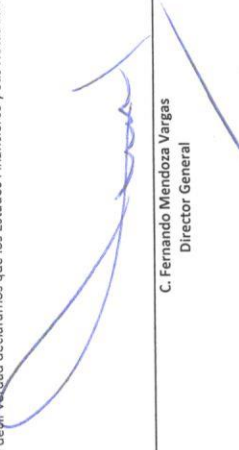
C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

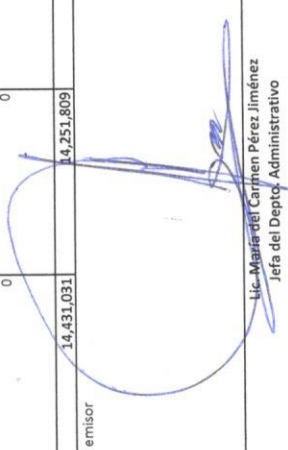
Instituto de Artes y Oficinas de Querétaro  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 por Fuente de Financiamiento  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
No Etiquetado						
Recursos Fiscales	0	0	0	0	0	0
Financiamientos internos	0	0	0	0	0	0
Financiamientos externos	0	0	0	0	0	0
Ingresos propios	6,865,650	873,006	7,738,656	7,559,434	7,559,434	179,222
Recursos Federales	0	0	0	0	0	0
Recursos Estatales	6,692,375	0	6,692,375	6,692,375	6,692,375	0
Otros recursos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
Etiquetado						
Recursos Federales	0	0	0	0	0	0
Recursos Estatales	0	0	0	0	0	0
Otros recursos de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>13,558,025</b>	<b>873,006</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,251,809</b>	<b>14,251,809</b>	<b>179,222</b>

Bajo protesta de solemnidad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General



Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo



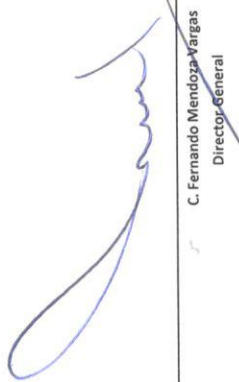




Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
 (Pesos)

Concepto	Aprobado		Ampliaciones/		Egresos		Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)			
<b>Programas</b>									
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios									
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>									
Prestación de Servicios Públicos	13,558,025	873,006	14,431,031	14,251,809	14,251,809	14,251,809	14,251,809	179,222	179,222
Provisión de Bienes Públicos	13,558,025	873,006	14,431,031	14,251,809	14,251,809	14,251,809	14,251,809	179,222	179,222
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>									
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>									
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>									
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>									
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>									
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>13,558,025</b>	<b>873,006</b>	<b>14,431,031</b>	<b>14,251,809</b>	<b>14,251,809</b>	<b>14,251,809</b>	<b>14,251,809</b>	<b>179,222</b>	<b>179,222</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General

  
 Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
 Jefa del Depto. Administrativo



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
Reporte de avance de Indicadores 2017

**Dependencia / Entidad / Órgano**  
**desconcentrado /**  
**DENOMINACIÓN DEL**

3EAO-INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)

Programa de capacitación para el trabajo en las artes y los oficios.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZADA
PROPOSITO		Hombres y Mujeres mayores de 15 años que vivan en el Estado de Querétaro incrementen los conocimientos y habilidades en artes y oficios que les permitan ser autosustentables o bien insertarse en el mercado laboral.	Porcentaje de egresados que ejercen el oficio	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número total de egresados en el año que ejercen el oficio / Número total de egresados en el año)	Personas Anual		50.00	60.00				64.50	64.50
<b>JUSTIFICACION TRIMESTRAL</b>														
					1ro.									
					2ro.									
					3er.									
					4to.									

COMPONENTE 1		Servicios cursos regulares de capacitación para el trabajo en las Artes y los Oficios	Porcentaje de Eficiencia Terminal del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número total de alumnos que terminan su capacitación / Número total de alumnos que iniciaron su capacitación)	Alumnos Anual		50.00	55.00				62.00	52.00
<b>JUSTIFICACION TRIMESTRAL</b>														
					1ro.									
					2ro.									
					3er.									
					4to.									

ACTIVIDAD 11		Capacitación al personal docente y administrativo	Porcentaje de trabajadores del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro que se capacitaron durante el año	Promedio Calidad Ascendente Porcentaje	100 * (Número total de trabajadores que se capacitaron en el año / Número total de trabajadores con que cuenta el instituto en el año)	Personal Anual		50.00	60.00				62.50	62.50
<b>JUSTIFICACION TRIMESTRAL</b>														
					1ro.									
					2ro.									
					3er.									

C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2017**

**Dependencia / Entidad / Órgano**  
**desconcentrado /**  
**DENOMINACIÓN DEL**

**3EAO-INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)**

**Programa de capacitación para el trabajo en las artes y los oficios.**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGREGACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDICIÓN	FRECUENCIA A MEDICIÓN	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	--------------------	-----------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-----------------------

4to.

ACTIVIDAD	12	Inscripción de alumnos	Costo promedio semestral por alumno inscrito en el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	Promedio Economía Descendente Razón	(Monto total de dinero gastado en el semestre/Numero total de alumnos inscritos en el semestre)	Pesos	Semestral	5,850.00	5,232.34	6,762.31	6,021.35	Venta
-----------	----	------------------------	--	-------------------------------------	---	-------	-----------	----------	----------	----------	----------	-------

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

- 1ro.
- 2ro.
- 3er.
- 4to.

ACTIVIDAD	13	Desarrollo de cursos semestrales	Porcentaje de alumnos inscritos que a través de la promoción y difusión se inscriben en el Instituto	Promedio Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número total de alumnos inscritos por la Alumnos difusión y promoción se inscribieron en el instituto / Número total de alumnos inscritos en el semestre.)		Semestral	80.00	46.18	100.00	73.94	Rajo
-----------	----	----------------------------------	--	---	--	--	-----------	-------	-------	--------	-------	------

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

- 1ro.
- 2ro.
- 3er.

4to. El umbral de este indicador aparece en rojo debido a que erróneamente se capturo datos que corresponden a otro indicador en el segundo trimestre.

ACTIVIDAD	13	Desarrollo de cursos semestrales	Porcentaje de número de talleres que realizan la exposición con relación total que oferta el Instituto	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número total de alumnos que presentan Alumnos proyecto final / Número total de alumnos inscritos en el semestre)		Semestral	35.00	50.17	21.40	54.74	Atravieso
-----------	----	----------------------------------	--	---	--	--	-----------	-------	-------	-------	-------	-----------

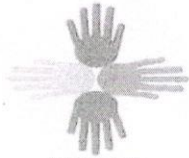
**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

- 1ro.
- 2ro.

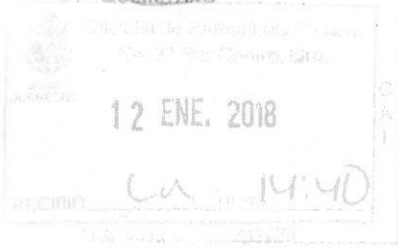
C. Fernando Mendoza Vargas  
 Director General







INSTITUTO  
DE ARTES Y OFICIOS  
QUERÉTARO



RECIBIDO  
12 ENE 2018

2 anexos

Santiago de Querétaro, Qro., 11 de enero de 2018.

Dirección General  
Oficio 006 /2018

**C.P. ADALBERTO HERNANDEZ ISASSI  
DIRECTOR DE PRESUPUESTO "A".  
SECRETARIA DE PLANEACION Y FINANZAS.  
PRESENTE**

Por medio del presente me permito enviarle un cordial saludo, así mismo, le envío el avance de indicadores correspondiente al segundo semestre del 2017 del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro, como se describe a continuación:

- Reporte de avance de indicadores sin justificación, del segundo semestre del 2017.
- Reporte de avance de indicadores del segundo semestre, con justificación 2017.

Sin otro en particular, agradezco la atención prestada a la presente.

ATENTAMENTE



**C. FERNANDO MENDOZA VARGAS  
DIRECTOR GENERAL  
INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

12 ENE. 2018



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2017**  
**3EAO INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)**

Dependencia / Entidad / Órgano  
 descentralizado / Fideicomiso:

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

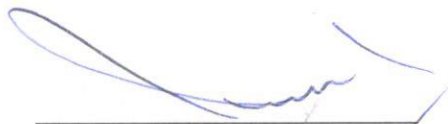
Programa de capacitación para el trabajo en las artes y los oficios.

NIVEL No. RESUMEN NARRATIVO NOMBRE DEL INDICADOR MÉTODO DE CÁLCULO FRECUENCIA MEDICIÓN META PROGRA MADA 1er TRIM 2do TRIM 3er TRIM 4to TRIM META ALCANZA DA

PROPOSITO	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
Hombres y Mujeres mayores de 15 años que vivan en el Estado de Querétaro incrementen los conocimientos y habilidades en artes y oficios que les permitan ser autosostenibles o bien insertarse en el mercado laboral	Porcentaje de egresados que ejercen el oficio en el año que ejercen el oficio / Número total de egresados en el año	100 * ( Número total de egresados Anual en el año que ejercen el oficio / Número total de egresados en el año)	60.00					64.88
1 Servicios cursos regulares de capacitación para el trabajo en las Artes y los Oficios	Porcentaje de Eficiencia Terminal del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro que se capacitaron durante el año	100 * ( Número total de alumnos que terminan su capacitación / Número total de alumnos que iniciaron su capacitación)	55.00					52.00
1.1 Capacitación al personal docente y administrativo	Porcentaje de trabajadores del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro que se capacitaron durante el año	100 * ( Número total de trabajadores que se capacitaron en el año / Número total de trabajadores con que cuenta el Instituto en el año)	60.00					62.80
1.2 Incripción de alumnos	Costo promedio semestral por alumno inscrito en el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	(Monto total de dinero gastado en el Semestral semestre) / Número total de alumnos inscritos en el semestre	6,000.00		5,252.34			6,762.31
	Porcentaje de alumnos inscritos que a través de la promoción y difusión se inscriben en el Instituto	100 * ( Número total de alumnos inscritos por la difusión y promoción se inscribieron en el Instituto / Número total de alumnos inscritos en el semestre.)	90.00		46.78			100.00
1.3 Desarrollo de cursos semestrales	Porcentaje de número de talleres que realizan la exposición con relación al número total de talleres del total que oferta el Instituto	100 * ( Número total de alumnos que presentan proyecto final / Número total de alumnos inscritos en el semestre)	45.00		90.11		21.48	54.74
	Porcentaje semestral de alumnos que desertan del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	100 * ( Número total de alumnos inscritos que desertan en el semestre / Número total de alumnos inscritos en el semestre)	9.00		9.63			9.03
1.4 Mantenimiento del inmueble y adquisición de herramienta de trabajo	Porcentaje de ocupación de alumnos por grupo del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	100 * ( Número total de lugares ocupados en el año / Número total de lugares disponibles en el año)	90.00				97.18	97.18

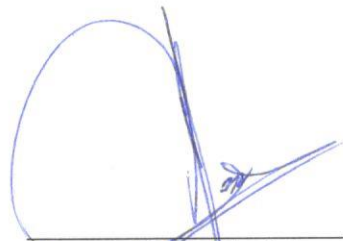
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Relación de Programas o Proyectos de Inversión  
Al 31 de Diciembre de 2017  
(Pesos)

Programa o proyecto de inversión	Descripción
No aplica	



---

C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General



---

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	13,558,025	14,431,031	14,431,031
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>	13,558,025	14,431,031	14,431,031
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	13,558,025	14,251,809	14,251,809
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>	13,558,025	14,251,809	14,251,809
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	0	179,222.98	179,222.98
<b>Concepto</b>	<b>Estimado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Pagado<sup>3</sup></b>
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	0	179,222.98	179,222.98
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	0	0	0
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	0	179,222.0	179,222.0
<b>Concepto</b>	<b>Estimado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Pagado<sup>3</sup></b>
<b>A. Financiamiento</b>	0	0	0
<b>B. Amortización de la deuda</b>	0	0	0
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	0	0	0

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos  
2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Organos Autónomos  
3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

Lic. María del Carme Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo