

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al mes de marzo de 2021, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa
- 

**a) Notas de Desglose:**

**I) Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

- **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de marzo de 2021:

(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
FONDO FIJO	RECURSO PROPIO	10,000.00
BANORTE 8821	RECURSO PROPIO	14,197.09
AFIRME 5427	RECURSO PROPIO	13,993.04
AFIRME 0730	SUBSIDIO (PARTICIPACIONES 2021)	20,418.34
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 58,608.47</b>

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de marzo de 2021:

(Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
INVERSIÓN	FONDOS DE INVERSIÓN Y PAGARES	\$ 88,872.88	DINERO VISTA
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 88,872.88</b>	

- Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de marzo de 2021 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
DERECHOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
PRODUCTOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
APROVECHAMIENTOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>		

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de marzo de 2021 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de marzo de 2021 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)		
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APLICA

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

- **Bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios)**

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
BIENES EN TRANSITO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

- Inversiones Financieras**

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de marzo de 2021 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	NO APLICA	0	NO APLICA

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

---

FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	<b>NO APLICA</b>	<b>0</b>	<b>NO APLICA</b>
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	<b>NO APLICA</b>	<b>0</b>	<b>NO APLICA</b>
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	<b>NO APLICA</b>	<b>0</b>	<b>NO APLICA</b>
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	<b>NO APLICA</b>	<b>0</b>	<b>NO APLICA</b>
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>	

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de marzo de 2021 de las participaciones y aportaciones de capital:

(Pesos)

<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL</b>	<b>SALDO</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	<b>0</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	<b>0</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

- Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de marzo de 2021 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	37,379.07	1,049,750.42	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	10% Y 33.3% (EN EQUIPO DE COMPUTO)	LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONAC Y ACUERDO DEL CEAC	BUEN ESTADO
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,452.92	104,985.00	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	33.3%	LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONAC Y ACUERDO DEL CEAC	BUEN ESTADO
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
EQUIPO DE TRANSPORTE	5,307.21	47,534.68	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	20%	LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONAC Y ACUERDO DEL CEAC	BUEN ESTADO
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	NO APLICA	LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONAC Y ACUERDO DEL CEAC	BUEN ESTADO
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	59,173.95	755,231.74	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	10%	LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONAC Y ACUERDO DEL CEAC	BUEN ESTADO
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 103,313.15</b>	<b>\$ 1,957,501.84</b>				

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de marzo de 2021 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INFRAESTRUCTURA	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
OTROS BIENES INMUEBLES	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de marzo de 2021, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	243,984.71	NO APLICA	3,333.24	58,830.65	33.3%	LÍNEA RECTA
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
LICENCIAS	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 243,984.71</b>		<b>\$ 3,333.24</b>	<b>\$ 58,830.65</b>		

- Estimaciones y deterioros**

Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	NO APLICA
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	NO APLICA

- Otros Activos**

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de marzo de 2021 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

<i>Activo no circulante</i>		
BIENES EN CONCESIÓN	0	NO APLICA
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	NO APLICA
BIENES EN COMODATO	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0</b>	

**Pasivo<sup>1</sup>**

Se informa el monto al 31 de marzo de 2021 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

**(Pesos)**

<b>CUENTAS POR PAGAR:</b>	<b>MONTO</b>	<b>FACTIBILIDAD DE PAGO</b>
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	48,839.10	<b>FACTIBLE 100%</b>
PROVEEDORES POR PAGAR	0	<b>NO APLICA</b>
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	<b>NO APLICA</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	<b>NO APLICA</b>
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	<b>NO APLICA</b>
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	<b>NO APLICA</b>
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	127,711.49	<b>FACTIBLE 100%</b>
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	<b>NO APLICA</b>
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1,169.70	<b>FACTIBLE 100%</b>
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 177,720.29</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	<b>NO APLICA</b>
PROVEEDORES POR PAGAR	0	<b>NO APLICA</b>
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	<b>NO APLICA</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	<b>NO APLICA</b>
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	<b>NO APLICA</b>

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Analfítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	NO APLICA
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	NO APLICA
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	NO APLICA
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>0</b>	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	NO APLICA
PROVEEDORES POR PAGAR	0	NO APLICA
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	NO APLICA
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	NO APLICA
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	NO APLICA
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	NO APLICA
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	NO APLICA
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	0	NO APLICA
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0</b>	

Se informa el monto al 31 de marzo de 2021 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0</b>	

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de marzo de 2021 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS CONTINGENTES	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0	NO APLICA	NO APLICA
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS CONTINGENTES	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0	NO APLICA	NO APLICA
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0</b>		

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de marzo de 2021. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0	NO APLICA	NO APLICA
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0	NO APLICA	NO APLICA
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$ 4,091,627.15	CONTINGENCIA INFONAVIT MONTO ACTUALIZADO AL 31 DE MARZO DE 2021	ASUNTO EN SEGUIMIENTO CONJUNTO POR LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS JURÍDICOS DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y EL IAOQ
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4,091,627.15</b>		

**II) Notas al Estado de Actividades**

**Ingresos de Gestión**

- De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

<b>CLASE DE INGRESOS:</b>	<b>MONTO</b>	<b>CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA</b>
IMPUESTO SOBRE INGRESOS	0	NO APLICA
IMPUESTO SOBRE PATRIMONIO	0	NO APLICA
IMPUESTO SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0	NO APLICA
IMPUESTO AL COMERCIO EXTERIOR	0	NO APLICA
IMPUESTO SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0	NO APLICA
IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0	NO APLICA
ACCESORIOS DE LOS IMPUESTOS	0	NO APLICA
OTROS IMPUESTOS	0	NO APLICA
IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0	NO APLICA
APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0	NO APLICA
CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0	NO APLICA
CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0	NO APLICA
OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0	NO APLICA
ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	NO APLICA
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0	NO APLICA
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE	0	NO APLICA

LIQUIDACIÓN O PAGO		
DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DEL DOMINIO PÚBLICO	0	NO APLICA
DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS	0	NO APLICA
ACCESORIOS DE DERECHOS	0	NO APLICA
DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0	NO APLICA
PRODUCTOS	0	NO APLICA
PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0	NO APLICA
APROVECHAMIENTOS	0	NO APLICA
APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	0	NO APLICA
ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0	NO APLICA
APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0	NO APLICA
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0	NO APLICA
INGRESO POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	0	NO APLICA
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	67,545.00	INGRESO POR COBRO DE INSCRIPCIONES A TALLERES QUE OFRECE EL IAQ
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	NO APLICA
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERA MONETARIAS CON	0	NO APLICA

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	<b>NO APLICA</b>
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	<b>NO APLICA</b>
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0	<b>NO APLICA</b>
OTROS INGRESOS	0	<b>NO APLICA</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 67,545.00</b>	

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

2. De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
PARTICIPACIONES	0	<b>NO APLICA</b>
APORTACIONES	0	<b>NO APLICA</b>
CONVENIOS	0	<b>NO APLICA</b>
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0	<b>NO APLICA</b>
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0	<b>NO APLICA</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS	2,262,667.00	<b>CORRESPONDE AL MONTO DE TRANSFERENCIAS RECIBIDAS AL 31 DE MARZO DE 2021, POR PARTE DEL GOBIERNO DEL ESTADO DERIVADAS DE PARTICIPACIONES 2021</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2,262,667.00</b>	

**Otros Ingresos y Beneficios**

3. De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
INGRESOS FINANCIEROS	2,144.60	RENDIMIENTOS BANCARIOS
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0	NO APLICA
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO Y OBSOLESCENCIA	0	NO APLICA
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0	NO APLICA
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 2,000.00	INDEMNIZACIÓN DAÑOS A INST. IAQQ
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4,144.60</b>	

**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. Explicar aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos.

(Pesos)

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

---

<b>MONTO TOTAL DE GASTOS</b>	<b>2,576,913.21</b>		
<b>CUENTA</b>	<b>MONTO INDIVIDUAL</b>	<b>PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO</b>	<b>EXPLICACIÓN</b>
SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE	<b>1,483,497.00</b>	<b>57.56%</b>	EL MONTO DE SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE, REPRESENTA EL 57.56% Y ABARCA LA MAYOR PARTE DEL GASTO EJERCIDO, YA QUE DEBIDO A QUE NO SE IMPARTIÓ EL SEMESTRE PRESENCIAL DE FEBRERO-JULIO 2021, NO SE HAN TENIDO LOS GASTOS NORMALES QUE EN CURSOS PRESENCIALES NORMALES SE TENÍAN, ESTO DEBIDO A LA CONTINGENCIA DEL COVID-19.

**Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de marzo de 2021:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>	<b>0</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	<b>0</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA

**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**

---

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de marzo de 2021 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	\$ -242,556.61	<b>RECURSO PROPIO DISMINUCIÓN EN INSCRIPCIONES A CAUSA DE CONTINGENCIA COVID-19</b>
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	0	<b>NO APLICA</b>
<b>REVALÚOS</b>	\$ 0	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	<b>NO APLICA</b>
Revalúo de Bienes Muebles	0	<b>NO APLICA</b>
Revalúo de Bienes Intangibles	0	<b>NO APLICA</b>
Otros Revalúos	0	<b>NO APLICA</b>
<b>RESERVAS</b>	\$ 0	
Reservas de Patrimonio	0	<b>NO APLICA</b>
Reservas Territoriales	0	<b>NO APLICA</b>
Reservas por Contingencias	0	<b>NO APLICA</b>
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	\$ 0	
Cambios en Políticas Contables		<b>NO APLICA</b>
Cambios por Errores Contables		<b>NO APLICA</b>

III) **Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

**Efectivo y equivalentes**

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

CUENTA	2021	2020
Efectivo	10,000.00	10,000.00
Efectivo en Bancos – Tesorería	0	0
Efectivo en Bancos- Dependencias	48,608.47	1,072,423.13
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	88,872.88	2,532,997.95
Fondos con Afectación Específica	0	0
Depósitos de Fondos de terceros y otros	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$147,481.35</b>	<b>\$ 3,615,421.08</b>

2. Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de marzo de 2021 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe de los pagos que el ejercicio se hizo por la compra de los elementos citados:

(Pesos)

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	MONTO GLOBAL EN 2021	PORCENTAJE DE ADQUISICIÓN CON SUBSIDIOS DE SECTOR CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0%	0
Bienes Muebles	206,900.00	46%	206,900.00

3. Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

(Pesos)

	2021	2020
<b>Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios</b>	<b>-\$73,664.85</b>	<b>2,872,298.19</b>
Otros orígenes de operación	145,350.29	186,694.29
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$ 71,685.44</b>	<b>\$ 3,058,992.88</b>

**IV) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2021**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 2,334.356.60</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>\$ 0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros		
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ 0.0	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ 0.0	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ 0.0	
2.5 Otros ingresos y Beneficios Varios	\$ 0.0	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ 0.0	
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>\$ 0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ 0.0	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ 0.0	
3.3. Otros Ingresos presupuestarios No Contables	\$ 0.0	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$ 2,334,356.60</b>

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

---

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro  
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2021**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 2,614,921.45</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 206,900.00</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y comercialización	0.00	
2.2. Materiales y Suministros	0.00	
2.3. Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	
2.4. Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	
2.5. Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	
2.6. Vehículos y Equipo de Transporte	206,900.00	
2.7. Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	
2.8 Maquinaria, Otros equipos y Herramientas	0.00	
2.9. Activos Biológicos	0.00	
2.10 Bienes Inmuebles	0.00	
2.11 Activos Intangibles	0.00	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00	
2.16 Concesión de Préstamos	0.00	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	
2.19. Amortización de la Deuda Pública	0.00	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>\$168,891.76</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	106,646.39	

**Notas Estados Financieros**  
**31 de marzo de 2021**

3.2 Provisiones	<b>62,245.37</b>	
3.3 Disminución de Inventarios	<b>0.00</b>	
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	<b>0.00</b>	
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	<b>0.00</b>	
3.6 Otros Gastos	<b>0.00</b>	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	<b>0.00</b>	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>\$ 2,576,913.21</b>

**b) Notas de Memoria:**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

**Cuentas de orden contables**

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

**A. Valores:**

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia	NO APLICA	0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	NO APLICA	0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	NO APLICA	0

2. Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de marzo de 2021, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**B. Emisión de Obligaciones:**

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de marzo de 2021, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**C. Avales y Garantías:**

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

**D. Juicios:**

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución	NO APLICA	0

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

**E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	NO APLICA	0	NO APLICA

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de marzo de 2021, y vencimiento:

(Pesos)

**F. Bienes en Concesión o en Comodato:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión	NO APLICA	0	NO APLICA
Bienes Bajo Contrato en Comodato	INMUEBLE DE INSTALACIONES QUE OCUPA EL IAQQ	40,549,012.00	30 DE SEPTIEMBRE DE 2021

**Cuentas de orden presupuestario**

Se informa del monto al 31 de marzo de 2021 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

**A. Ingresos:**

	<b>MONTO</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>
Ley de Ingresos Estimada *	<b>16,133,575.00</b>	<b>CORRESPONDE A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA</b>
Ley de Ingresos por Ejecutar	<b>9,833,552.11</b>	<b>SE REFLEJA EL SALDO AL 31 DE MARZO DE 2021</b>
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	<b>- 3,965,666.29</b>	<b>REDUCCIONES REALIZADAS EN INSCRIPCIONES POR CONTINGENCIA COVID-19, YA QUE NO SE ABRIÓ EL SEMESTRE DE CURSOS PRESENCIALES DE FEBRERO JULIO 2021</b>
Ley de Ingresos Devengada	<b>0</b>	<b>SE REFLEJA EL SALDO AL 31 DE MARZO DE 2021</b>
Ley de Ingresos Recaudada	<b>2,334,356.60</b>	<b>SE REFLEJA EL SALDO AL 31 DE MARZO DE 2021</b>

**B. Egresos:**

	<b>MONTO</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	<b>16,133,575.00</b>	<b>PRESUPUESTO APROBADO PARA EL EJERCICIO 2020</b>
Presupuesto de Egresos por Ejercer	<b>9,775,813.17</b>	<b>SALDO POR EJERCER DEL PRESUPUESTO 2020</b>
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	<b>-3,742,840.38</b>	<b>SE REFLEJA EL SALDO AL 31 DE MARZO 2021</b>
Presupuesto de Egresos Comprometido	<b>0</b>	<b>SE REFLEJA EL SALDO AL 31 DE MARZO 2021</b>
Presupuesto de Egresos Devengado	<b>0</b>	<b>SE REFLEJA EL SALDO AL 31 DE MARZO DE 2021</b>
Presupuesto de Egresos Ejercido	<b>61,002.10</b>	<b>SE REFLEJA EL SALDO AL 31 DE MARZO 2021</b>
Presupuesto de Egresos Pagado	<b>2,553,919.35</b>	<b>SE REFLEJA EL SALDO AL 31 DE MARZO DE 2021</b>

**c) Notas de Gestión Administrativa:**

**1. Introducción**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

La pandemia del COVID-19 implicó choques que afectaron a todos los países de manera generalizada, teniendo repercusiones sobre la actividad económica, la inflación y las condiciones financieras globales. Mismas que han venido afectando al Instituto de Artes y Oficios de Querétaro y que se presentan en el Panorama Económico y Financiero.

**2. Panorama Económico y Financiero**

La pandemia del COVID-19 implicó choques que afectaron a todos los países de manera generalizada, teniendo repercusiones sobre la actividad económica, la inflación y las condiciones financieras globales. Así, después de una profunda contracción económica, se comenzó a observar una recuperación durante el tercer trimestre del año, principalmente ante la reapertura de diversas actividades productivas. Dicha recuperación ha sido parcial y persiste una elevada incertidumbre sobre el ritmo que tendrá, el cual dependerá, entre otros factores, de la evolución misma de la pandemia y del comportamiento que presenten los diferentes componentes de la demanda agregada y sectores

En cuanto a la economía mexicana, luego de la fuerte contracción de la actividad económica como resultado de la pandemia de COVID-19 y las medidas para hacerle frente, desde junio se ha recuperado como resultado de la reanudación de la actividad productiva en diversos sectores y de una reactivación de la demanda, especialmente la externa. No obstante, permanece por debajo de los niveles previos a la pandemia y persiste una marcada incertidumbre respecto de la evolución futura de la economía, toda vez que la pandemia sigue en curso, persisten restricciones sobre la operación de varias actividades, aún se desconocen las afectaciones más duraderas ocasionadas por la emergencia sanitaria, y existe el riesgo de rebrotes que impliquen mayores medidas de contención. Además, hacia delante, tal como en otros países, la recuperación dependerá de la evolución que presenten los distintos componentes de la demanda agregada y de los retos que enfrente cada sector productivo.

Bajo este contexto se informa que condiciones bajo las cuales el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro trabaja es complicada considerando que los recursos de los ingresos propios, fueron afectados debido a la reducción en las inscripciones, considerando que no se abrió el semestre de febrero julio 2021 de cursos presenciales, en razón de esto el instituto se ha visto afectado económicamente, incluso se ha recurrido a reducir los servicios personales, así como reducciones en materiales y suministros y servicios, esta información es reflejada en los estados Analíticos del Presupuesto de Egresos en las diferentes clasificaciones y en el Estado Analítico de Ingresos.

### 3. Autorización e Historia

Se informará sobre:

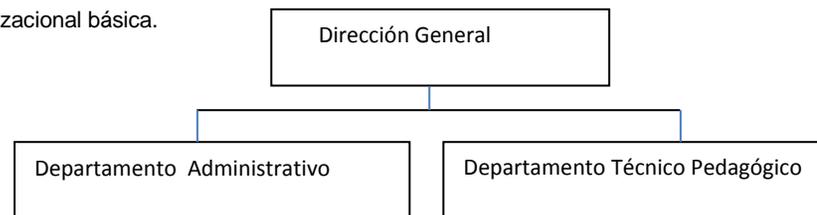
- a) Fecha de creación del ente. Fecha de creación 01 de mayo de 1986.
- b) Principales cambios en su estructura. El Instituto de Artes y Oficios no refleja cambios en su estructura.

### 4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto Social. El Objeto Social del Instituto es rescatar, mejorar y difundir los oficios y el arte manual en el Estado de Querétaro a través de los planes y programas de capacitación que se impartan en sus talleres y demás instalaciones
- b) Principal Actividad. La actividad principal del instituto es la capacitación en las artes y los oficios.
- c) Ejercicio Fiscal. El Ejercicio Fiscal vigente comprende del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.
- d) Régimen Jurídico. El Instituto es una Persona Moral, organismo descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propio.
- e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.
  - Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios.
  - Obligación de impuestos locales en materia de Impuesto Sobre Nómina.
  - Retención y entero mensual de ISR a Personas Físicas Honorarios Profesionales.

- f) Estructura organizacional básica.



- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. El Instituto no cuenta con fideicomisos, ni mandatos donde funja como fideicomitente o fideicomisario.

### 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a. Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables. Respecto a la Observación de la normatividad emitida por el CONAC (Consejo Nacional de Armonización Contable), y las disposiciones legales aplicables. A partir de febrero de 2012, el Instituto comenzó a alinearse a la normatividad contenida en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por lo que los Estados Financieros se presentan en los formatos establecidos.
- b. La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos. Relativo a éste punto se aplica el costo histórico.
- c. Postulados básicos. Se consideran los de la Ley General de Contabilidad Gubernamental los cuales corresponden a los establecidos en el Manual de Contabilidad del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro.
- d. Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, septiembre 2009). Se informa que se aplica la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al diseño y elaboración de información financiera y se aplican los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización contable, así como la emitida por el Consejo Estatal de Armonización Contable del Estado de Querétaro.
- e. Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, deberán:
  - i. Revelar las nuevas políticas de reconocimiento; No aplica.
  - ii. Su plan de implementación; No aplica.
  - iii. Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera. No aplica.
  - iv. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado. No aplica.

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a. Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria. Se informa que el Instituto de Artes y Oficios no ha realizado actualización de valor de los activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio.
- b. Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental. Se informa que no se realizan operaciones en el extranjero.
- c. Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se cuenta con inversiones en acciones de compañías subsidiarias.
- d. Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido. No se manejan inventarios de materiales o productos, por lo cual no se aplican sistemas de valuación ni costo de lo vendido.
- e. Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. Monto basado en el Estudio Actuarial practicado en el Ejercicio Fiscal de 2018.

CONCILIACIÓN DEL PNBD

	PRIMA DE ANTIGÜEDAD	INDEMNIZACIÓN LEGAL
SALDO INICIAL DE PNBD	164,076.53	125,475.25
COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS DEL PERIODO	36,042.67	24,858.52
REMEDIACIONES	26,308.84	22,028.70
SALDO FINAL DEL PNBD	\$ 173,810.36	\$ 128,305.07

- f. Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. Se ha creado una estimación registrada en Provisiones a largo plazo, con motivo del reclamo de ciertas aportaciones de cuotas al INFONAVIT, requerimiento que viene de hace varios años, por lo que preventivamente se ha creado la provisión a largo plazo hasta en tanto se logre la cancelación de este adeudo o se decrete su pago.
- g. Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. No se cuenta con reservas.
- h. Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. Durante el ejercicio vigente no se tienen cambios en políticas contables en virtud de que a partir de 2012, el Instituto inicio con la implementación y adecuaciones derivadas de la normatividad contenida en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- i. Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. Durante el presente ejercicio no existen reclasificaciones con montos importantes.
- j. Depuración y cancelación de saldos. No se realizó cancelación o depuración de saldo en el periodo.

**7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informará sobre:

- a. Activos en moneda extranjera. No aplica.
- b. Pasivos en moneda extranjera. No aplica.
- c. Posición en moneda extranjera. No aplica.
- d. Tipo de cambio. No aplica.
- e. Equivalente en moneda nacional. No aplica.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio. No aplica.

**8. Reporte Analítico del Activo**

Debe mostrar la siguiente información:

- a. Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. Los activos fijos propiedad del Instituto se deprecian mediante el Método de Línea Recta. Es calculada considerando el costo de adquisición del activo depreciable o amortizable, entre los años correspondientes a su vida útil estimada, los porcentajes están definidos en la nota de desglose específica.
- b. Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No se tienen cambios en el periodo reportado.
- c. Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. Se informa que no se tienen gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d. Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. El interés que se maneja en las inversiones financieras es compuesto, teniendo un rendimiento el febrero de \$ 2,144.60 (dos mil ciento cuarenta y cuatro pesos 60/100 m.n.)
- e. Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. Se informa que no se cuenta con bienes construidos, considerando que el inmueble que ocupa el IAQQ se ocupa en modalidad de comodato.
- f. Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. Se informa que se tiene pendiente una contingencia laboral adquirida con el INFONAVIT la cual ya fue actualizada al 31 de marzo de 2021 y se refleja en el estado de situación financiera como una provisión a largo plazo por \$ 4,091,627.15 (cuatro millones noventa y un mil seiscientos veintisiete pesos 15/100 m.n.), sin considerar actualizaciones, recargos y multas.
- g. Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Se informa que no se tiene desmantelamiento de activos, procedimiento e implicaciones.
- h. Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. Se informa en cuanto a los fondos fijos se firma pagares por el importe del fondo, y en cuanto a bienes muebles, se manejan resguardos con el objeto de que haya un responsable en la utilización de estos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a. Inversiones en valores. Las inversiones se aplican de conformidad con el recurso disponible para realizar la inversión.
- b. Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. No aplica
- c. Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No aplica
- d. Inversiones en empresas de participación minoritaria. No aplica
- e. Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

**9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos. Se informa que no se cuenta con fideicomisos, mandatos y Análogos.**

Se deberá informar:

- a. Por ramo administrativo que los reporta. No aplica.
- b. Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. No aplica.

**10. Reporte de la Recaudación**

- a. Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales. En el inicio del año se tenía un ingreso estimado de \$ 16,133,575.00 sin embargo se han reducido los ingresos propios.

<b>Concepto</b>	<b>Ingreso Estimado</b>	<b>Ingreso Recaudado</b>
Ingresos Propios	\$ 7,097,361.00	\$ 71,689.60
Subsidio Estatal	\$ 9,036,214.00	\$ 2,262,667.00
Total	\$ 16,133,575.00	\$ 2,334,356.60

- b. Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo para 2021 sujeto a Reapertura por situación de Pandemia COVID-19.

<b>Concepto</b>	<b>Ingreso Estimado</b>
Ingresos Propios	\$ 3,060,005.11
Subsidio Estatal	\$ 6,773,547.00
Total	\$ 9,833,552.11

**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

- a. Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años. No aplica
- b. Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda. No aplica

## 12. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia. No aplica.

## 13. Proceso de Mejora

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno.

El control de las operaciones se realiza mediante un control administrativo, poniendo énfasis sobre el control de los egresos, por lo que todos estos pagan con trasferencias bancarias y en excepciones con cheque mediante firmas mancomunadas.

Respecto a ingresos propios derivados de las inscripciones de cursos especiales a los alumnos, las inscripciones de cursos especiales al igual que cursos normales, se reciben mediante un pago referenciado.

El Presupuesto por ejercer así como las acumulaciones y disminuciones, se hace conforme al catálogo de partidas autorizado y en función del clasificador por objeto del gasto, de acuerdo al Manual de Contabilidad del IAQ, el cual está apegado a los lineamientos emitido por el CONAC

El programa de adquisiciones, arrendamientos y servicios concentra los requerimientos presupuestales de las áreas del Instituto, en función de los montos globales de gasto corriente e inversión física que se tengan autorizados, el cual se somete al Comité de Adquisiciones Enajenaciones Arrendamientos y Contratación de Servicios.

Los Activos fijos propiedad del Instituto son registrados de acuerdo a su costo de adquisición. Respecto al reconocimiento de la depreciación de estos bienes, el Instituto a partir de 2013 y en la actualidad realiza el registro de depreciación del activo.

En cuanto a los procesos de mejoras en el Instituto, se trabaja con el del sistema SAACG (Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental), A fin de cumplir con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance. En se realizaron inversiones financieras que generaron \$ 2,144.60 de rendimientos.

## 14. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

No se tiene ingresos de varios segmentos, por lo que no hay nada que revelar al respecto.

#### **15. Eventos Posteriores al Cierre**

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

A la fecha de este informe no han ocurrido: situaciones, hechos, operaciones o decisiones, que modifiquen las cifras de los estados financieros al 31 de marzo de 2021.

#### **16. Partes Relacionadas**

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Se establece que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro.

#### **17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

---

C. Fernando Mendoza Vargas  
Director General

---

Lic. María del Carmen Pérez Jiménez  
Jefa del Depto. Administrativo.