

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	22,915,942	19,620,175
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	257,345	272,893
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,279,072	8,666,093
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,379,525	10,681,189
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	22,009,855	19,790,476
Servicios Personales	14,114,532	13,599,084
Materiales y Suministros	1,217,584	1,190,899
Servicios Generales	5,090,778	3,631,936
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	121,270	86,063
Pensiones y Jubilaciones	1,332,608	1,229,849
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	133,084	52,645
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	906,087	-170,302
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	743,301	308,589
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	743,301	308,589
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-743,301	-308,589
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	162,786	-478,891
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	96,216	575,106
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	259,001	96,216

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

M. EN D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO