

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al mes de diciembre de 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Gestión Administrativa
- b) Notas de Desglose
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente. Se crea mediante Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado Denominado Instituto de Artes y Oficios de Querétaro Publicado en fecha 01 de mayo de 1986 en el Periódico Oficial La Sombra de Arteaga.
- b) Principales cambios en su estructura. Se reforma el Decreto quedando Publicado el 17 de enero de 2020 en el Periódico Oficial "La Sombra de Arteaga" quedando publicado como "Decreto que reforma el decreto que crea el organismo Público Descentralizado denominado Instituto de Artes y Oficios de Querétaro".

2. Panorama Económico y Financiero

La economía nacional continúa atravesando un periodo de marcada debilidad. La inversión se mantiene afectada por la incertidumbre y prevalecen condiciones de holgura. El entorno global sigue siendo particularmente desafiante. Los conflictos geopolíticos y los cambios en las políticas comerciales en el nivel global generan un ambiente de alta incertidumbre, lo que podría seguir generando episodios de volatilidad financiera y limitar el crecimiento de la economía mundial. Para hacer frente a estos retos, se requiere continuar trabajando en la tarea permanente de robustecer el marco macroeconómico del país. En este sentido, resulta necesario preservar la disciplina fiscal, procurar un sistema financiero robusto y bien capitalizado, así como mantener cuentas externas sostenibles. El régimen de flexibilidad cambiaria coadyuva a amortiguar los choques económicos que se presenten y apoya un ajuste más ordenado de la economía. La política monetaria contribuye con este marco al estar concentrada en la evolución del panorama inflacionario, con el firme compromiso de lograr la meta inflacionaria del 3%.

Hacia delante, para alcanzar mayores tasas de expansión económica que permitan atender las necesidades de desarrollo del país, es necesario impulsar la productividad y la formación de capital, tanto físico como humano. Así, se requiere seguir fortaleciendo las condiciones que sustentan el desarrollo del mercado interno y la competitividad externa, lo que permitiría adaptarse con flexibilidad a los desafíos que el país enfrenta en un entorno internacional rápidamente cambiante, así como a aprovechar las oportunidades que surjan. En este sentido, a pesar de la incertidumbre y los retos relacionados con la próxima revisión del T-MEC, las condiciones de acceso comercial al mercado estadounidense que permanecen bajo el tratado podrían abrir ventajas para el sector exportador mexicano. Además, otros sectores de la economía podrían beneficiarse de los efectos indirectos de esta

apertura comercial, lo que apoyaría el objetivo complementario de reforzar el mercado interno. Para capitalizar plenamente estas oportunidades, es fundamental fortalecer el estado de derecho, generar incentivos para la creación de valor y adoptar nuevas tecnologías. Estas acciones conducirían a una asignación más eficiente de los recursos y a empleos mejor remunerados que, en última instancia, derivarían en un mayor bienestar de la población.

(Extracto de Resumen Ejecutivo del Informe Trimestral del Banco de México de julio a septiembre de 2025) publicado en su página oficial.

Impacto en los Estados Financieros

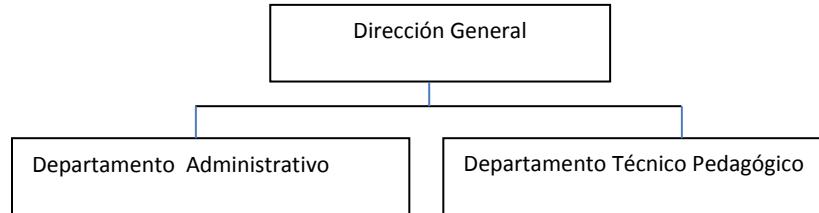
Bajo este contexto económico y financiero se informa que las condiciones bajo las cuales el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro inicio el ejercicio fiscal 2025, se han mantenido estables, reflejándose en los meses de enero a diciembre de 2025 una recaudación buena, tal como se puede observar en los Estados Financieros Contables y Presupuestales, llegando al 106 % de recaudación de la meta establecida de ingresos propios y un 108 % en los ingresos estimados totales para el ejercicio fiscal de 2025.

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social. El Objeto Social del Instituto es rescatar, mejorar y difundir los oficios y el arte manual en el Estado de Querétaro a través de los planes y programas de capacitación que se imparten en sus talleres y demás instalaciones.
- b) Principal actividad. La actividad principal del instituto es la capacitación en las artes y los oficios.
- c) Ejercicio fiscal. El Ejercicio Fiscal vigente comprende del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- d) Régimen jurídico. El Instituto es una Persona Moral, Organismo Descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propio.
- e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.
 - Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios.
 - Obligación de impuestos locales en materia de Impuesto Sobre Nómina.
 - Retención y entero mensual de ISR a Personas Físicas Honorarios Profesionales y Personas Físicas Régimen Simplificado de Confianza.

- f) Estructura organizacional básica.



- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. El Instituto no cuenta con fideicomisos, ni mandatos donde funja como fideicomitente o fideicomisario.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables. Respecto a la observación de la normatividad emitida por el CONAC (Consejo Nacional de Armonización Contable), y las disposiciones legales aplicables. El Instituto prepara sus estados financieros en base y cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sus Postulados Básicos y las leyes aplicables en materia, así como los lineamientos emitidos por el CONAC.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos. Relativo a éste punto se aplica el costo histórico, considerando que es el monto pagado de efectivo o equivalente por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG). Se consideran los de la Ley General de Contabilidad Gubernamental los cuales corresponden a los establecidos en el Manual de Contabilidad del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro.
- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, septiembre 2009). Se informa que se aplica la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al diseño y elaboración de información financiera y se aplican los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización contable, así como la emitida por el Consejo Estatal de Armonización Contable del Estado de Querétaro.
- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, deberán:
 - Revelar las nuevas políticas de reconocimiento; No aplica.
 - Su plan de implementación; No aplica.
 - Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera. No aplica.
 - Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado. No aplica.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a. Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria. Se informa que el Instituto de Artes y Oficios no ha realizado actualización de valor de los activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio.
- b. Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro). Se informa que no se realizan operaciones en el extranjero.
- c. Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se cuenta con inversiones en acciones de compañías subsidiarias.
- d. Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido. No se manejan inventarios de materiales o productos, por lo cual no se aplican sistemas de valuación ni costo de lo vendido.
- e. Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. Monto basado en el Estudio Actuarial practicado en el Ejercicio Fiscal de 2024.

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

FORMATO 8

Instituto de Artes y oficios de Querétaro (IAOQ) Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	PRESTACIÓN LABORAL BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada Activos Edad máxima Edad mínima Edad promedio Pensionados y Jubilados Edad máxima Edad mínima Edad promedio Beneficiarios Promedio de años de servicio (trabajadores activos) Aportación individual al plan de pensión como % del salario Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %) Crecimiento esperado de los activos (como %) Edad de Jubilación o Pensión Esperanza de vida	23 68.66 26.07 48.48 5 72.57 65.36 67.67 9.90 0 100.000% 16.69% 0.00% 62.78 74.5				
Ingresos del Fondo Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
Nómina anual Activos Pensionados y Jubilados Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	6,579,741.85 1,116,106.03				
Monto mensual por pensión Máximo Mínimo Promedio	30,012.90 10,469.73 18,601.77				
Monto de la reserva	-				
Valor presente de las obligaciones Pensiones y Jubilaciones en curso de pago Generación actual Generaciones futuras	1,116,106.03 7,170,028.69 8,063,995.88				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X% Generación actual Generaciones futuras	163.24% 183.59%				
Valor presente de aportaciones futuras Generación actual Generaciones futuras Otros Ingresos	7,170,028.69 8,063,995.88				
Déficit/ superávit actuaria l Generación actual Generaciones futuras	7,170,028.69 8,063,995.88				
Periodo de suficiencia Año de descapitalización Tasa de rendimiento	12.71 2050 8.56%				
Estudio actuaria l Año de elaboración del estudio actuaria l Empresa que elaboró el estudio actuaria l	2024 JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				

- f. Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. No se realizan provisiones.
- g. Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. No se cuenta con reservas.
- h. Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. Durante el ejercicio vigente se realizaron cambios en políticas contables en cuanto a los Parámetros de Vida Útil emitidos por el CONAC, realizando la afectación correspondiente en resultados de ejercicios anteriores, por un importe de \$ 2,932,108.82.
- i. Reclasificaciones: Se informa que no se han realizado reclasificaciones que representen montos importantes.
- j. Depuración y cancelación de saldos. Para el presente ejercicio no se tienen depuraciones o cancelaciones de saldos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a. Activos en moneda extranjera. No aplica.
- b. Pasivos en moneda extranjera. No aplica.
- c. Posición en moneda extranjera. No aplica.
- d. Tipo de cambio. No aplica.
- e. Equivalente en moneda nacional. No aplica.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio. No aplica.

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

PARÁMETROS DE VIDA ÚTIL PARA EJERCICIO 2025		
TIPO DE BIEN	AÑOS DE VIDA ÚTIL	% DE DEPRECIACIÓN ANUAL
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	3	33.33
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	3	33.33

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	10	10
EQUIPO DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS	10	10
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3	33.33
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10	10
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10
MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL O RECREATIVO	5	20
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	10	10
AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE	5	20

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos o el importe de las pérdidas por deterioros reconocidos. Se informa que se realizó cambio en el porcentaje de depreciación de acuerdo a lo reflejado en el inciso a), informando que se aplicaron los Parámetros de Estimación de Vida Útil emitidos por el CONAC , publicados en el D.O.F. en fecha 10 de diciembre de 2025.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. Se informa que no se tienen gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. El interés que se maneja en las inversiones financieras es compuesto, teniendo un rendimiento de \$ 257,344.83 (doscientos cincuenta y siete mil trescientos cuarenta y cuatro pesos 83/100 m.n.)
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. Se informa que no se cuenta con bienes construidos, considerando que el inmueble que ocupa el IAOQ se ocupa en modalidad de comodato.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. Se informa que se tiene pendiente una contingencia laboral con el INFONAVIT la cual ya fue actualizada al 31 de diciembre de 2025 y se refleja en el Informe de Pasivos Contingentes por \$ 6,435,697.68 (seis millones cuatrocientos treinta y cinco mil seiscientos noventa y siete pesos 68/100 m.n.),considerando únicamente la suerte principal, sin considerar multas, recargos y actualizaciones y demás accesorios ya que no se encuentran firmes., el importe reflejado deriva de saldo inicial y cedulas de determinación de cuotas obrero patronales.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Se informa que no se tiene desmantelamiento de activos, procedimiento e implicaciones.

-
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. Se informa en cuanto a los fondos fijos se firma un pagaré por el importe del fondo, y en cuanto a bienes muebles, se manejan resguardos con el objeto de que haya un responsable en la utilización de estos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. Las inversiones se aplican de conformidad con el recurso disponible para realizar la inversión.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. No aplica
- c) Inversiones en Empresas de Participación Mayoritaria. No aplica
- d) Inversiones en Empresas de Participación Minoritaria. No aplica
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda. No aplica

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Se deberá informar:

- a. Por ramo administrativo que los reporta. No aplica.
- b. Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. No aplica.

9. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales. En el inicio del año se tiene un ingreso estimado de \$ 21,252,682.00 (veintiún millones doscientos cincuenta y dos mil seiscientos ochenta y dos pesos 00/100 m.n.), se presenta avance de ingreso recaudado teniendo un alcance del 107.82 %:

Concepto	Ingreso Estimado 2025	Ingreso Recaudado 2025
Ingresos Propios	\$ 9,927,434.00	\$ 10,536,416.55
Subsidio Estatal	\$ 11,325,248.00	\$ 12,379,524.95
Total	\$ 21,252,682.00	\$ 22,915,941.50

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

<i>Concepto</i>	<i>Ingreso Estimado por recaudar 2026</i>
Ingresos Propios	\$ 10,365,974.00
Subsidio Estatal	\$ 11,976,140.00
Total	\$ 22,342,114.00

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomado, como mínimo, un período igual o menor a 5 años. No aplica
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda. No aplica

11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia. No aplica.

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.
- El control de las operaciones se realiza mediante un control administrativo, poniendo énfasis sobre el control de los egresos, por lo que todos estos pagan con trasferencias bancarias y en excepciones con cheque mediante firmas mancomunadas.

- Respecto a ingresos propios derivados de las inscripciones de cursos especiales a los alumnos, las inscripciones de cursos especiales al igual que cursos normales, se reciben mediante un pago referenciado.
 - El Presupuesto por ejercer así como el aumento y/o disminuciones, se hace conforme al catálogo de partidas autorizado y en función del clasificador por objeto del gasto, de acuerdo al Manual de Contabilidad del IAOQ, el cual está apegado a los lineamientos emitido por el CONAC.
 - El programa de adquisiciones, arrendamientos y servicios concentra los requerimientos presupuestales de las áreas del Instituto, en función de los montos globales de gasto corriente e inversión física que se tengan autorizados, el cual se somete al Comité de Adquisiciones Enajenaciones Arrendamientos y Contratación de Servicios.
 - Los Activos fijos propiedad del Instituto son registrados de acuerdo a su costo de adquisición. Respecto al reconocimiento de la depreciación de estos bienes, el Instituto en el año 2013, comenzó a registrar la depreciación los bienes adquiridos a partir de 2013, asimismo se informa que en el año 2022, se realizó el cálculo de la depreciación de los bienes adquiridos anteriores a 2013, por lo que actualmente todos los bienes registrados como Activos fijos se deprecian.
 - En cuanto a los procesos de mejoras en el Instituto, se trabaja con el sistema SAACG (Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental), A fin de cumplir con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
 - b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.
- En el periodo que se informa se realizaron inversiones financieras que generaron \$ 257,344.83 (doscientos cincuenta y un siete mil trescientos cuarenta y cuatro pesos 83/100 m.n.) representa un avance del 160 % con relación a la meta establecida de \$ 160,000.00 (ciento sesenta mil pesos 00/100 m.n.).

13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

No se tiene ingresos de varios segmentos, por lo que no hay nada que revelar al respecto.

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

A la fecha de este informe no han ocurrido: situaciones, hechos, operaciones o decisiones, que modifiquen las cifras de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

15. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Se establece que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas del Instituto de Artes y Oficios de Querétaro.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

b) NOTAS DE DESGLOSE:

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden

1.1 Ingresos de Gestión

RUBROS	MONTO DEL RUBRO	CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA	% DEL TOTAL EL RUBRO AL QUE CORRESPONDEN
PRODUCTOS	257,344.83	PRODUCTOS	257,344.83	CORRESPONDEN A LOS RENDIMIENTOS BANCARIOS	100%
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	10,268,105.97	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	10,268,105.97	CORRESPONDE A LAS CUOTAS POR INSCRIPCIONES Y REINSCRIPCIONES A TALLERES QUE OFRECE EL IAOQ.	100%

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

1.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

RUBROS	MONTO DEL RUBRO	CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA	% DEL TOTAL EL RUBRO AL QUE CORRESPONDEN
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	12,379,524.95	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	12,379,524.95	CORRESPONDE AL MONTO DE TRANSFERENCIAS RECIBIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025, POR PARTE DEL GOBIERNO DEL ESTADO	100%

1.3 Otros Ingresos y Beneficios

RUBROS	MONTO DEL RUBRO	CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA	% DEL TOTAL EL RUBRO AL QUE CORRESPONDEN
OTROS INGRESOS	10,965.75	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	10,965.75	REINTEGRO INCAPACIDAD	100%

Notas Estados Financieros
31 de diciembre de 2025

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento, Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro que corresponden. (**Pesos**)

RUBRO/CUENTA	TOTAL / RUBRO	MONTO INDIVIDUAL DE CUENTA	% DEL TOTAL DEL GASTO DEL RUBRO AL QUE CORRESPONDE LA CUENTA	EXPLICACIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 20,550,841.65			
SERVICIOS PERSONALES	\$ 14,114,531.56			
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE		\$ 7,281,219.42	23 %	EL MONTO DE REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE, REPRESENTA EL 23 %, DEL RUBRO DE SERVICIOS PERSONALES Y ABARCA LA MAYOR PARTE DEL GASTO EJERCIDO, CONSIDERANDO QUE SE INCLUYE AL PERSONAL DE DIRECCIÓN ADMINISTRATIVO Y PEDAGÓGICO., NECESARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO DEL IAOQ.
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 1,217,583.63			
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES		\$ 334,958.14	28 %	EL MONTO DE MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES, REPRESENTA EL 28 %, DEL RUBRO DE MATERIALES Y SUMINISTROS Y CORRESPONDE A MATERIALES NECESARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO DEL IAOQ.
ALIMENTOS Y UTENSILIOS		\$ 180,7337.85	15 %	EL MONTO DE ALIMENTOS Y UTENSILIOS, REPRESENTA EL 15 %, DEL RUBRO DE MATERIALES Y SUMINISTROS Y CORRESPONDE A ALIMENTOS Y UTENSILIOS NECESARIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO DEL IAOQ.
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN		\$ 317,553.23	26 %	EL MONTO DE MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN, REPRESENTA EL 26 %, DEL RUBRO DE MATERIALES Y SUMINISTROS Y CORRESPONDE A LOS MATERIALES NECESARIOS PARA EL MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES Y EQUIPOS DEL IAOQ.
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES		\$ 210,095.57	17 %	EL MONTO DE HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES, REPRESENTA EL 17 %, DEL RUBRO DE MATERIALES Y SUMINISTROS Y CORRESPONDE A HERRAMIENTAS MENORES NECESARIAS PARA EL MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES Y EQUIPOS DEL IAOQ
SERVICIOS GENERALES	\$ 5,218,726.46			
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS		\$ 2,546,772.39	49 %	EL MONTO DE SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS, REPRESENTA EL 49 %, DEL RUBRO DE SERVICIOS GENERALES, E INCLUYE EL MONTO PAGADO A LOS INSTRUCTORES DE TALLERES QUE TRIBUTAN EN EL RIF, RESICO O ACTIVIDAD EMPRESARIAL Y PROFESIONAL.
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN		\$ 1,325,075.31	25%	EL MONTO DE SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN, REPRESENTA EL 25 %, DEL RUBRO DE SERVICIOS GENERALES, E INCLUYE EL MONTO PAGADO PARA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN AL SISTEMA ELÉCTRICO EN BAJA TENSIÓN DEL INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS.
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 1,453,877.24			
PENSIONES Y JUBILACIONES		1,332,607.50	90 %	EL MONTO DE PENSIONES Y JUBILACIONES 92 % DEL RUBRO DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS, INCLUYE EL PAGO A 5 PERSONAS PENSIONADAS.
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 511,253.07			
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES		\$ 433,121.51	85 %	EL MONTO DE DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES REPRESENTA EL 85 % DEL RUBRO DE OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS.
DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA		\$ 78,131.56	15 %	EL MONTO DE DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA, REPRESENTA EL 15 % DEL RUBRO DE OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS, Y CORRESPONDE A BIENES DADOS DE BAJA POR PÉRDIDA, DERIVADO DE DENUNCIA CORRESPONDIENTE.
TOTAL GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 22,515,971.96			

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

II) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

Efectivo y Equivalentes

- Se informa acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
FONDO FIJO	RECURSO PROPIO	10,000.00
BANORTE 8821	RECURSO PROPIO	10,391.00
AFIRME 5427	RECURSO PROPIO	173,002.49
AFIRME 6158	SUBSIDIO PARTICIPACIONES (2025)	63,108.00
AFIRME 7200	SUBSIDIO PARTICIPACIONES (2025 PROYECTO ELÉCTRICO)	2,500.00
BBVA 2286	RECURSO PROPIO	0
TOTAL		\$ 259,001.49

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
INVERSIÓN 5427	FONDOS DE INVERSIÓN (STERGOB B4)	\$ 0.00	NO APLICA
INVERSIÓN 5427	PAGARÉ CON RENDIMIENTO LIQUIDABLE AL VENCIMIENTO	0.00	NO APLICA
INVERSIÓN 6158	PAGARÉ CON RENDIMIENTO LIQUIDABLE AL VENCIMIENTO	0.00	NO APLICA
INVERSIÓN 6158	FONDOS DE INVERSIÓN (STERGOB B4)	0.00	NO APLICA
TOTAL		\$ 0.00	

Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios:

2. Por tipo de contribución se informará el monto al 31 de diciembre de 2025, que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
DERECHOS	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
PRODUCTOS	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
APROVECHAMIENTOS	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	NO APlica	0	NO APlica	NO APlica
TOTAL		\$ 0.00		

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

3. Se informa, de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	0	NO APLICA
DEUDORES DIVERSOS	0	NO APLICA
PRESTAMOS OTORGADOS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Notas Estados Financieros
31 de diciembre de 2025

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)		
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	82,360.00	ANTICIPO DEL 50% PARA ADQUISICIÓN DE HORNO PARA TALLER DE CERÁMICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APPLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APPLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APPLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APPLICA
Sub-Total	\$ 82,360.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APPLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APPLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APPLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APPLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APPLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APPLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APPLICA

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0	NO APLICA
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 82,360.00	

Inventarios

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
BIENES EN TRANSITO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

Almacenes

5. De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Inversiones Financieras

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto al 31 de diciembre de 2025, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	NO APLICA	0	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	NO APLICA	0	NO APLICA
TOTAL		\$ 0.00	

7. Se informan los saldos al 31 de diciembre de 2025 sobre integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	0
TOTAL	\$ 0.00

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la cuenta de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA DETERMINADA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	4,270,884.98	186,541.93	3,334,905.55	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	10 % A MUEBLES DE OFICINA, MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y OTROS MOB. Y E. DE ADM Y UN 33.33 A EQUIPO DE CÓMPUTO..	PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR CONAC	INSERVIBLES, REGULAR Y BUENO
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	171,643.68	5,799.96	133,156.29	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	20 % A OTRO MOB. Y EQ. EDUCACIONAL Y RECREATIVO Y 33.33% CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y EQUIPO AUDIOVISUAL Y DE VIDEO	PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR CONAC	REGULAR Y BUENO
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
EQUIPO DE TRANSPORTE	1,079,690.00	41,379.84	766,336.88	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	20 %	PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR CONAC	REGULAR Y BUENO
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	2,717,392.66	199,399.78	1,972,030.85	MÉTODO DE LÍNEA RECTA	10 % HERRAMIENTAS Y MAQ. HTAS. , 10 % EQ. DE GENERACIÓN ELÉCTRICA Y 10% A EQ. DE COMUNICACIÓN	PARÁMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR CONAC	INSERVIBLES, REGULAR Y BUENO
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 8,239,611.32	\$ 433,121.51	\$ 6,206,429.57				

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

INTEGRACIÓN DE CUENTAS DE GASTOS DE ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES

CUENTA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
5515	DEPRECIACIÓN DE BIENES	\$ 433,121.51
5518	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	\$ 78,131.56
	TOTAL	\$ 511,253.07

Notas Estados Financieros
31 de diciembre de 2025

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
INFRAESTRUCTURA	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
OTROS BIENES INMUEBLES	0	0	0	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00				

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre de 2025 , naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
LICENCIAS	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	NO APLICA	0	0	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 0.00	\$ 0.00		\$ 0.00	\$ 0.00		

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Estimaciones y Deterioros

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	NO APLICA
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	NO APLICA

Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre de 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)		
CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	

Activo no circulante

BIENES EN CONCESIÓN	0	NO APLICA
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	NO APLICA
BIENES EN COMODATO	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Pasivo¹

Cuentas y Documentos por pagar

1. Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	NO APLICA
PROVEEDORES POR PAGAR	64,840.00	LUCAS RANULFO RODRÍGUEZ TORRES \$ 42,340.00 (FACTIBLE DE PAGO AL 100%) INDETEC \$ 22,5000.00 (FACTIBLE DE PAGO AL 100%)
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	NO APLICA
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	NO APLICA
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	NO APLICA
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	63,108.00	- IMPUESTO SOBRE NOMINA \$ 63,108.00 (FACTIBLE DE PAGO AL 100%)
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	NO APLICA
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 127,948.00	

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	NO APLICA
PROVEEDORES POR PAGAR	0	NO APLICA
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	NO APLICA
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	NO APLICA
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	NO APLICA
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	NO APLICA
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	NO APLICA
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	0	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	NO APLICA
PROVEEDORES POR PAGAR	0	NO APLICA
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	NO APLICA
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	NO APLICA
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	NO APLICA
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	NO APLICA
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	NO APLICA
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	0	NO APLICA
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
TOTAL	\$ 127,948.00	

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	NO APLICA
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	NO APLICA
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0	
TOTAL	\$ 0	

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2025 de los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS CONTINGENTES	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0	NO APLICA	NO APLICA
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS CONTINGENTES	0	NO APLICA	NO APLICA
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0	NO APLICA	NO APLICA
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0	NO APLICA	NO APLICA
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0	NO APLICA	NO APLICA
Sub-Total	\$ 0.00		
TOTAL	\$ 0.00		

Pasivos Diferidos

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0	NO APLICA	NO APLICA
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 0.00		

Provisiones

4. Se informa de las cuentas de provisiones por su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	NO APLICA	NO APLICA
TOTAL	\$ 0.00		

Otros Pasivos

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente. Nada que manifestar.

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2025 :

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA
DONACIONES DE CAPITAL	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	ACREEDORA
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	ACREEDORA
Bienes Intangibles	0	ACREEDORA

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre de 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 399,969.54	RECURSO PROPIO Y TRANSFERENCIAS ESTATALES
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 0	RECURSO PROPIO Y SUBSIDIO GEQ.
REVALÚOS	\$ 0	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	NO APLICA
Revalúo de Bienes Muebles	0	NO APLICA
Revalúo de Bienes Intangibles	0	NO APLICA
Otros Revalúos	0	NO APLICA
RESERVAS	\$ 0	
Reservas de Patrimonio	0	NO APLICA
Reservas Territoriales	0	NO APLICA
Reservas por Contingencias	0	NO APLICA
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ -2,932,108.32	
Cambios en Políticas Contables	-2,932,108.82	RECURSO PROPIO Y TRANSFERENCIAS ESTATALES
Cambios por Errores Contables	0	NO APLICA

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Se presenta el análisis de las cifras del periodo actual 31 de diciembre de 2025 y periodo anterior 31 de diciembre de 2024, del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes de acuerdo al siguiente cuadro:

(Pesos)

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	10,000.00	10,000.00
Bancos/Tesorería	0	0
Bancos/Dependencias y Otros	249,001.49	30,495.07
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	55,720.73
Fondos con Afectación Específica	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
Total	\$ 259,001.49	\$ 96,215.80

2. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

(Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso de Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Muebles	\$ 743,300.92	\$ 308,589.07
Mobiliarios y Equipo de Administración	314,605.66	183,334.03
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,263.15	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	309,900.00	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	103,532.11	125,255.04
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
Otras Inversiones	0	0
Total	\$ 743,300.92	\$ 308,589.07

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

3. Se presenta la Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro),

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ 399,969.54	-\$ 485,502.19
Mas: Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$ 506,117.07	\$ 315,200.63
Depreciación	\$ 433,121.51	\$ 299,309.57
Amortización	\$ -	\$ -
Incrementos en las provisiones	\$ -	\$ -
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ -	\$ -
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ -	\$ -
Incremento/Reducción en derechos a recibir bienes o servicios	-\$ 82,360.00	\$ -
Incremento/Reducción en cuentas por pagar	\$ 77,224.00	-\$ 1,921.00
Disminución de Bienes por pérdida u obsolescencia	\$ 78,131.56	\$ 17,812.06
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ 906,086.61	-\$ 170,301.56

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)**

1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$ 22,915,941.50
---	--	-------------------------

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		\$ 0.00
2.1 Ingresos Financieros		
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ 0.0	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ 0.0	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ 0.0	
2.5 Otros ingresos y Beneficios Varios	\$ 0.0	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ 0.0	

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		\$ 0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ 0.0	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ 0.0	
3.3. Otros Ingresos presupuestarios No Contables	\$ 0.0	

4. Total Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 22,915,941.50
--	--	-------------------------

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

**Instituto de Artes y Oficios de Querétaro
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**

1. Total de Egresos Presupuestarios		\$ 22,748,019.81
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$ 743,300.92
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y comercialización	0.00	
2.2. Materiales y Suministros	0.00	
2.3. Mobiliario y Equipo de Administración	314,605.66	
2.4. Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,263.15	
2.5. Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	
2.6. Vehículos y Equipo de Transporte	309,900.00	
2.7. Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	
2.8 Maquinaria, Otros equipos y Herramientas	103,532.11	
2.9. Activos Biológicos	0.00	
2.10 Bienes Inmuebles	0.00	
2.11 Activos Intangibles	0.00	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00	
2.16 Concesión de Préstamos	0.00	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	
2.19. Amortización de la Deuda Pública	0.00	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00	

3. Más Gasto Contables No Presupuestales		\$ 511,253.07
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	511,253.07	
3.2 Provisiones	0.00	
3.3 Disminución de Inventarios	0.00	
3.4 Otros Gastos	0.00	
3.5 Inversión Pública no capitalizable	0.00	
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	0.00	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		\$ 22,515,971.96

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN):

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del IAOQ, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avalés y garantías
- Juicios
- Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

Cuentas de Orden Presupuestario:

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

Cuentas de orden contables

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

A. Valores:

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia	NO APLICA	0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	NO APLICA	0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	NO APLICA	0

2. Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

B. Emisión de Obligaciones:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA

INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

C. Avales y Garantías:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA
Fianzas Otorgadas para Respaldar Obligaciones no Fiscales del Gobierno	NO APLICA	0	NO APLICA	NO APLICA

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

D. Juicios:

	TIPO	MONTO
Demandas Judicial en Proceso de Resolución	NO APLICA	0

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:**(Pesos)**

E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	NO APLICA	0	NO APLICA

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, y vencimiento:

(Pesos)

F. Bienes en Concesión o en Comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión	NO APLICA	0	NO APLICA
Bienes Bajo Contrato en Comodato	INMUEBLE DE INSTALACIONES QUE OCUPA EL IAOQ	\$ 23,362,400.00	30 DE SEPTIEMBRE DE 2027

Cuentas de orden presupuestario

4. Se informa del monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

Cuentas de orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	21,252,682.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	2,484,917.85
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	4,148,177.35
Ley de Ingresos Devengada	22,915,941.50
Ley de Ingresos Recaudada	22,915,941.50

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	21,252,682.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	46,131.78
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	4,166,169.15
Presupuesto de Egresos Comprometido	25,372,719.37
Presupuesto de Egresos Devengado	22,748,019.81
Presupuesto de Egresos Ejercido	22,748,019.81
Presupuesto de Egresos Pagado	22,620,071.81

Ing. Fernando de Néstor Mendoza Sánchez
Director General

M. en D.C.O. María del Carmen Pérez Jiménez
Jefa del Depto. Administrativo.