



**INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO**  
**QUERETARO**



Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

**Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y

04/ene./2026

hora de Impresión

01:24 p. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024</b>	<b>\$1,581,288.10</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,581,288.10</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$1,581,288.10	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,581,288.10
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$3,682,948.61</b>	<b>-\$485,502.19</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$3,197,446.42</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	-\$485,502.19	\$0.00	-\$485,502.19
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$1,107,746.61	\$0.00	\$0.00	-\$1,107,746.61
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$4,790,695.22	\$0.00	\$0.00	\$4,790,695.22
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>	<b>\$1,581,288.10</b>	<b>\$3,682,948.61</b>	<b>-\$485,502.19</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$4,778,734.52</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$485,502.19</b>	<b>-\$2,046,637.09</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$2,532,139.28</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$399,969.54	\$0.00	\$399,969.54
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$485,502.19	\$485,502.19	\$0.00	\$0.00
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	-\$2,932,108.82	\$0.00	-\$2,932,108.82
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	<b>\$1,581,288.10</b>	<b>\$3,197,446.42</b>	<b>-\$2,532,139.28</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$2,246,595.24</b>



Usu: SUPERVISOR  
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

# INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025  
(Cifras en Pesos)



Fecha y hora de impresión  
04/ene./2026 01:24 p. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

---

ING. FERNANDO DE NÉSTOR MENDOZA SÁNCHEZ  
DIRECTOR GENERAL

---

M. en D.C.O. MARÍA DEL CARMEN PÉREZ JIMÉNEZ  
JEFA DEL DEPTO. ADMINISTRATIVO