

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES 2023  
CUARTO TRIMESTRE

|                                            |                                                                       |      |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| DEPENDENCIA / ENTE PÚBLICO                 | SE                                                                    | SEAO | Secretaría de                                                                                                       | INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|                                            | Clave                                                                 | 3    | Nombre                                                                                                              | Educación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO                    | Descripción                                                           |      | Diseñar, desarrollar y realizar los proyectos correspondientes que amplíen la capacidad educativa para la población |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| FEU                                        | Clave                                                                 |      | Nombre del Eje                                                                                                      | Descripción del Eje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                            | 2, 3                                                                  |      | Educación, Cultura y Deporte<br>Economía Dinámica y Prosperidad Familiar                                            | Impulsar y ampliar el acceso, así como elevar el nivel de la educación, la cultura y el deporte para todas y cada uno de los grupos sociales que componen la población del estado.<br>Propiciar condiciones, oportunidades y apoyos para mantener el ritmo de crecimiento económico dinámico, sostenible, equilibrado y equitativo que incremente la prosperidad de las familias queretanas y estimule la competitividad de los sectores económicos |  |
| OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS 10) | 4. Educación de Calidad<br>8. Trabajo decente y crecimiento económico |      |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| FECHA                                      |                                                                       |      |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |

| ELEMENTOS    |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              | AVANCE TRIMESTRAL |           |           |          | TOTAL (ACUMULADO) | JUSTIFICACIÓN TÉCNICA DEL COMPORTAMIENTO ATENDIDO DEL INDICADOR                                                                                                                                                  |  |
|--------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|----------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| CLAVE        | NIVEL      | RESUMEN NARRATIVO                                                                                                                                                                                | TIPO        | SENTIDO    | DIMENSIÓN  | PROGRAMA, PROYECTO O ACCIÓN                                                                                                                                                              | NOMBRE DEL INDICADOR                                                                                                                                              | UNTA   | FRECUENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE                                        | UNIDAD DE MEDIDA DEL INDICADOR | VARIABLES DEL INDICADOR                                                                                                                              | DATO DE LA VARIABLE 1ER TRIM | DATO DE LA VARIABLE 2DO TRIM | DATO DE LA VARIABLE 3ER TRIM | DATO DE LA VARIABLE 4VO TRIM | UNIDAD DE MEDIDA DE LA VARIABLE | DESEMPEÑO DE CALIDAD                                                                                                                                                                                                                                                         | 1ER TRIM          | 2DO TRIM  | 3ER TRIM  | 4VO TRIM |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
| SEAO.1       | Fin        | Contribuir a impulsar y regular al acceso, así como a elevar el nivel de la educación, la cultura y el deporte para todos y cada uno de los grupos sociales que componen la población del estado | Estratégico | Accesante  | Eficiencia | No aplica                                                                                                                                                                                | Grado Promedio de Asistencia de la población de 15 años o más en el Estado                                                                                        | 11.00  | Anual      | Dirección de Planeación, Programación y Evaluación Educativa de la SEMG. | Promedio                       | Sumatoria de años o grados escolares máximos aprobados por la población de 15 años o más en el Estado                                                | No Aplica                    | No Aplica                    | No Aplica                    | 19854262.00                  | Años                            | (Sumatoria de años o grados escolares máximos aprobados por la población de 15 años o más en el Estado) / (Total de población de 15 años o más en el Estado)                                                                                                                 | No aplica         | No aplica | No aplica | 11.00    | 11.00             | ESTE DATO LO PROPORCIONA NUESTRA CÁRTER DE SECTOR DE LA SEEG                                                                                                                                                     |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                | Total de población de 15 años o más en el Estado                                                                                                     | No Aplica                    | No Aplica                    | No Aplica                    | 1799038.00                   | Personas                        |                                                                                                                                                                                                                                                                              | No aplica         | No aplica | No aplica | 11.04    | 11.04             |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
| SEAO.1.1     | Proyecto   | Las y los capacitados inscritos en el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro concluyen sus estudios de formación para el trabajo cursados                                                     | Estratégico | Accesante  | Eficiencia | Ejercer acciones de mejora, en relación al mantenimiento de mobiliario, equipo infraestructura y programas de capacitación para que el alumno termine satisfactoriamente su capacitación | Porcentaje de Eficiencia terminal en los cursos de oferta educativa regular de formación para el trabajo con respecto al total de capacitados inscritos           | 60.00% | Anual      | Departamento Técnico Pedagógico                                          | Porcentaje                     | Número de capacitados egresados al finalizar los cursos o programas de oferta regular que concluyeron en el periodo respectivo                       | No Aplica                    | No Aplica                    | No Aplica                    | 287.00                       | Las y Los Capacitados           | (Número de capacitados egresados al finalizar los cursos o programas de oferta regular que concluyeron en el periodo respectivo / Total de capacitados inscritos cuando iniciaron esos mismos cursos o programas de oferta regular) * 100                                    | No aplica         | No aplica | No aplica | 60.00%   | 60.00%            | LAS ACTIVIDADES E INTERESES PERSONALES PROPIOS DE LA EDAZ PROMUEVE DE LOS LIBROS INDICA QUE LA EFICIENCIA TERMINAL SE VÍA AFECTADA                                                                               |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                | Total de capacitados inscritos cuando iniciaron esos mismos cursos o programas de oferta regular                                                     | No Aplica                    | No Aplica                    | No Aplica                    | 480.00                       | Las y Los Capacitados           |                                                                                                                                                                                                                                                                              | No aplica         | No aplica | No aplica | 59.79%   | 59.79%            |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
| SEAO.1.1.1   | Componente | Servicios de capacitación en formación para el trabajo                                                                                                                                           | Estratégico | Accesante  | Calidad    | Detectar y atender necesidades educativas específicas a través de un formulario en redes sociales para incrementar la tasa variación entre periodos de capacitados                       | Tasa de variación de capacitados atendidos, mismo semestre año actual respecto a mismo semestre anterior                                                          | 3.00%  | Semestral  | Departamento Técnico Pedagógico                                          | Tasa de variación              | Número de capacitados atendidos mismo semestre año actual                                                                                            | 180.00                       | 0.00                         | No Aplica                    | 979.00                       | Las y Los Capacitados           | ((Número de capacitados atendidos mismo semestre año actual - Número de capacitados atendidos mismo semestre año anterior) / Número de capacitados atendidos mismo semestre año anterior) * 100                                                                              | 3.00%             | 3.00%     | No aplica | 3.00%    | 3.00%             | LA VARIACIÓN DE NUESTRO PERÍODO A QUE EN EL SEMESTRE PASADO - JULIO DEL PRECEDENTE POR DEPENDENCIA Y ANEXO A CERO VARIACIÓN DENTRO DE ENTORNOS EXTERNOS COMO LA MUERTE CORONAVIRUS Y LA ACTUALIZACIÓN DE LA UNO. |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                | Número de capacitados atendidos mismo semestre año anterior                                                                                          | 871.00                       | No Aplica                    | No Aplica                    | 937.00                       | Las y Los Capacitados           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              | 17.00%            | 0.00%     | No aplica | 4.48%    | 2.26%             |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
| SEAO.1.1.1.1 | Actividad  | Proporcionar servicios de apoyo a los capacitados para evitar la deserción.                                                                                                                      | Estratégico | Accesante  | Economía   | Implementar la aplicación del Programa de Becas "IAO"                                                                                                                                    | Porcentaje de capacitados con beca institucional en los cursos o programas de formación para el trabajo impartidos con respecto al total de capacitados inscritos | 3.00%  | Semestral  | Departamento Técnico Pedagógico                                          | Porcentaje                     | Número de capacitados con beca institucional en los cursos o programas de formación para el trabajo impartidos                                       | 29.00                        | No Aplica                    | No Aplica                    | 24.00                        | Las y Los Capacitados           | (Número de capacitados con beca institucional en los cursos o programas de formación para el trabajo impartidos / Total de capacitados inscritos) * 100                                                                                                                      | 3.00%             | 3.00%     | No aplica | 3.00%    | 3.00%             | LAS DIFICULTADES DE BECA SON ATENDIDAS CONFORME AL PROTOCOLO PARA SU OTORGAMIENTO, SE EMPEZARON DESPUÉS DE LOS EFECTOS DEL COVID-19 PARA SER REVISADOS                                                           |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                | Total de capacitados inscritos                                                                                                                       | 837.00                       | No Aplica                    | No Aplica                    | 979.00                       | Las y Los Capacitados           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.00%             | No aplica | No aplica | 2.45%    | 2.77%             |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
| SEAO.1.1.1.1 | Actividad  | Proporcionar servicios de apoyo a los capacitados para evitar la deserción.                                                                                                                      | Estratégico | Desarrollo | Eficiencia | Gestionar bajas temporales de talleres y cambios de horarios para atender la retención escolar                                                                                           | Porcentaje de deserción en los cursos regulares de formación para el trabajo con respecto al total de capacitados inscritos                                       | 10.00% | Semestral  | Departamento Técnico Pedagógico                                          | Porcentaje                     | Número de capacitados en los cursos regulares de formación para el trabajo que abandonan sus cursos durante el curso o programa académico respectivo | 19.00                        | 0.00                         | No Aplica                    | 31.00                        | Las y Los Capacitados           | (Número de capacitados en los cursos regulares de formación para el trabajo que abandonan sus cursos durante el curso o programa académico respectivo / Total de capacitados inscritos en los cursos regulares en la institución al iniciar el mismo curso o programa) * 100 | 10.00%            | 10.00%    | No aplica | 10.00%   | 10.00%            | LA DIRECCIÓN DE AJUSTES DE TIEMPO POR FACTORES EDUCACIONALES, LABORALES Y DE SALUD                                                                                                                               |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                | Total de capacitados inscritos en los cursos regulares en la institución al iniciar el mismo curso o programa                                        | 1821.00                      | 1821.00                      | No Aplica                    | 879.00                       | Las y Los Capacitados           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.00%             | 0.49%     | No aplica | 3.27%    | 5.02%             |                                                                                                                                                                                                                  |  |
|              |            |                                                                                                                                                                                                  |             |            |            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |            |                                                                          |                                |                                                                                                                                                      |                              |                              |                              |                              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |           |           |          |                   |                                                                                                                                                                                                                  |  |

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES 2023  
CUARTO TRIMESTRE

|                                                  |                                                                       |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DEPARTAMENTO / UNIDAD DESEMPEÑO                  | POE                                                                   | SEAO                                                                     | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)                                                                     |
|                                                  | Clave                                                                 | 3                                                                        | POE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Educación                                                                                                           |
|                                                  | PROGRAMA DESEMPEÑO                                                    |                                                                          | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Diseñar, desarrollar y realizar los proyectos correspondientes que amplíen la capacidad educativa para la población |
| PER                                              | Clave                                                                 | Nombre del Eje                                                           | Descripción del Eje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                     |
|                                                  | 2, 3                                                                  | Educación, Cultura y Deporte<br>Economía Dinámica y Prosperidad Familiar | Impulsar y ampliar el acceso, así como elevar el nivel de la educación, la cultura y el deporte para todos y cada uno de los grupos sociales que componen la población del estado.<br>Propiciar condiciones, oportunidades y apoyos para mantener el ritmo de crecimiento económico dinámico, sostenible, equilibrado y equitativo que incremente la prosperidad de las familias queretanas y estimule la competitividad de los sectores económicos |                                                                                                                     |
| OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE<br>AGENDA 2030 | 4. Educación de Calidad<br>8. Trabajo decente y crecimiento económico |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                     |
| FECHA                                            |                                                                       |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                     |

| ELEMENTOS    |           |                                                                      |             |           |            |                                                                                                                              |                                                                                                                           |        |            |                                         |                                      |                                                                                                                                                                           |                                 |                                 |                                 |                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                        | AVANCE TRIMESTRAL |          |           |          | TOTAL<br>(ACUMULADO) | JUSTIFICACIÓN TÉCNICA<br>DEL COMPORTAMIENTO<br>ATÍPICO DEL INDICADOR                                                                                   |
|--------------|-----------|----------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-----------|----------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CLAVE        | NIVEL     | SEVERO<br>NARRATIVO                                                  | TIPO        | EFECTO    | DIMENSIÓN  | TRANSFORMA-<br>PROYECTO O<br>ACCION                                                                                          | NOMBRE DEL<br>INDICADOR                                                                                                   | NOTA   | FRECUENCIA | UNIDAD<br>ADMINISTRATIVA<br>RESPONSABLE | UNIDAD DE<br>MEDIDA DEL<br>INDICADOR | VARIABLES DEL<br>INDICADOR                                                                                                                                                | DATO DE LA<br>VARIABLE 1ER TRIM | DATO DE LA<br>VARIABLE 2DO TRIM | DATO DE LA<br>VARIABLE 3ER TRIM | DATO DE LA<br>VARIABLE 4TO TRIM | UNIDADES DE MEDIDA<br>DE LA VARIABLE | MÉTRICA DE CÁLCULO                                                                                                                                                                                                                     | 1ER TRIM          | 2DO TRIM | 3ER TRIM  | 4TO TRIM |                      |                                                                                                                                                        |
| SEAO.1.1.1.2 | Actividad | Organizar al personal instructor de la institución.                  | Operación   | Accesante | Eficiencia | Programar capacitación al personal instructor de acuerdo a las necesidades detectadas en la encuesta de clima laboral        | Porcentaje de personal instructor en el año con respecto al total de personal instructor programado para ser capacitado   | 60.00% | Semestral  | Departamento Técnico Pedagógico         | Porcentaje                           | Número de personal instructor que se capacitó en el año                                                                                                                   | 0.00                            | 9.00                            | No Aplica                       | 14.00                           | Personas                             | (Número de personal instructor que se capacitó en el año / Total de personal instructor programado para ser capacitado) * 100                                                                                                          | PROGRAMADO        |          |           |          |                      | EL PERSONAL INSTRUCTOR HA SIDO CAPACITADO CONFORME A LO PROGRAMADO                                                                                     |
|              |           |                                                                      |             |           |            |                                                                                                                              |                                                                                                                           |        |            |                                         |                                      | Total de personal instructor programado para ser capacitado                                                                                                               | 14.00                           | 19.00                           | No Aplica                       | 19.00                           | Personas                             |                                                                                                                                                                                                                                        | 60.00%            | 60.00%   | No aplica | 60.00%   | 60.00%               |                                                                                                                                                        |
|              |           |                                                                      |             |           |            |                                                                                                                              |                                                                                                                           |        |            |                                         |                                      |                                                                                                                                                                           |                                 |                                 |                                 |                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                        | REAL              |          |           |          |                      |                                                                                                                                                        |
|              |           |                                                                      |             |           |            |                                                                                                                              |                                                                                                                           |        |            |                                         |                                      |                                                                                                                                                                           |                                 |                                 |                                 |                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                        | 0.00%             | 67.37%   | No aplica | 73.68%   | 60.83%               |                                                                                                                                                        |
| SEAO.1.1.1.3 | Actividad | Dar seguimiento de egresados en su incorporación al mercado laboral. | Estratégico | Accesante | Eficiencia | Aplicar una encuesta de seguimiento a alumnos egresados para conocer de que manera están aplicando el conocimiento adquirido | Porcentaje de egresados que aplican el conocimiento adquirido con respecto del total de egresados egresados y encuestados | 60.00% | Semestral  | Departamento Técnico Pedagógico         | Porcentaje                           | Número de egresados al finalizar el periodo académico "a" que a esta mesa de haber egresado de la institución ya se encuentran aplicando lo aprendido en su vida personal | 0.00                            | 134.00                          | No Aplica                       | 100.00                          | Las y los Egresados                  | (Número de egresados al finalizar el periodo académico "a" que a esta mesa de haber egresado de la institución ya se encuentran aplicando lo aprendido en su vida personal / Total de los egresados egresados y encuestados "a") * 100 | PROGRAMADO        |          |           |          |                      | LA APLICACIÓN DEL EFECTO APRENDIDO TAMBIÉN SE DE MANEJA INFORMAL, EN CASA, POR TUTORIA COMUNITARIA, NO FORMALMENTE A TRAVÉS DE UNA FORMALIDAD EVITABLE |
|              |           |                                                                      |             |           |            |                                                                                                                              |                                                                                                                           |        |            |                                         |                                      | Total de los egresados egresados y encuestados "a"                                                                                                                        | 0.00                            | 137.00                          | No Aplica                       | 181.00                          | Las y los Egresados                  |                                                                                                                                                                                                                                        | 60.00%            | 60.00%   | No aplica | 60.00%   | 60.00%               |                                                                                                                                                        |
|              |           |                                                                      |             |           |            |                                                                                                                              |                                                                                                                           |        |            |                                         |                                      |                                                                                                                                                                           |                                 |                                 |                                 |                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                        | REAL              |          |           |          |                      |                                                                                                                                                        |
|              |           |                                                                      |             |           |            |                                                                                                                              |                                                                                                                           |        |            |                                         |                                      |                                                                                                                                                                           |                                 |                                 |                                 |                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                        | 0.00%             | 88.76%   | No aplica | 82.64%   | 87.47%               |                                                                                                                                                        |

DR. FERNANDO DE MÉNDEZ BARRAGÁN  
TITULAR DE LA Dependencia/Ente Público

C. MARCELO JAVIER VILLALBA  
Enlace Institucional con

C. ANDRÉS VILLALBA DE LA ROSA  
Enlace con el Sector Público